



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA CÍVEL DA
COMARCA DE FERNANDÓPOLIS – ESTADO DE SÃO PAULO.**

PROCESSO 1001935-73.2023.8.26.0189

NATALIA ZANATA, já qualificada, na condição de **ADMINISTRADORA JUDICIAL** nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **INCABRÁS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, cumprindo fielmente o *mister* confiado de fiscalizadores das atividades, despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, **apresentar, nos termos do art. 22, II, “a” (primeira parte) e “c”, da Lei 11.101/2005, o Relatório Mensal das Atividades nos termos do RMA e documentos em anexo.**

Informamos que o presente RMA refere-se às observações das atividades empresariais da recuperanda no mês de fevereiro e março de 2024 e à análise dos Relatórios Gerenciais referentes a 02.2024 e 03.2024, após entrega da documentação ocorrida na data de 18.04.2024, bem como as extraídas da visita à empresa ocorrida em 28 de março de 2024.

A Recuperanda apresentou os Relatórios Gerenciais referentes a 02.2024 e 03.2024, na data de 18.04.2024, porém, os Balanços Patrimoniais e Balancete contábil referentes à 2024 ainda não foram disponibilizados.



A Administração Judicial nomeada informa que em obediência ao Comunicado CG nº 786/2020, passamos a adotar a recomendação trazida no Anexo II com a padronização das informações dos Relatórios Mensais de Atividade.

No mais, que em virtude da vigência da Lei 33.709 de 2018, alguns documentos são juntados com sigilo, ficando disponíveis apenas para consulta das partes habilitadas no processo ou mediante requerimento por terceiros interessados.

Termos em que,

Pede e espera deferimento,

São José do Rio Preto/SP, 26 de Abril de 2024.

NATALIA ZANATA
Administradora Judicial
OAB/SP: 214.863

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES	
INTRODUÇÃO	2
1. EVENTOS RELEVANTES	2
1.1 Identificação de Eventos Processuais Relevantes no Último Mês	2
1.2 Resumo dos Principais Eventos Ocorridos desde o RMA Anterior	3
1.3 Eventual Prática de Atos Previstos no Art. 64 da lei 11.101/05	5
1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise.....	6
2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	6
2.1 Histórico de Atividades	6
2.2. Estrutura Societária. Órgãos da Administração. Identificação dos Sócios, Participações Societárias, Capital Social e Administradores. Organograma do Grupo.....	6
2.3 Sedes Filiais. Aberturas/Fechamentos	7
2.4 Eventuais Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado (No Caso de Companhias de Capital Aberto).....	7
2.5 Estudo de Mercado	8
2.6 Principais Dificuldades.....	8
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	8
3.1 Imobilizados	9
3.2. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões)	10
3.3 Curva ABC de Produtos – por Valor	11
3.4 Curva ABC de Produtos – por Quantidade	12
3.5 Vendas – Desempenho Comercial – Vendas por Segmento	13
3.6 Vendas - Desempenho Comercial – Vendas por Estado	14
3.7 Resultado das Análises	16
4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	17
4.1 Análise de Faturamento x Lucratividade	17
4.2 Resultado da Análise e Conclusão Financeira.....	18
5. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	18
5.1 Endividamento Total.....	18
5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	18
5.3 Endividamento não Sujeito à Recuperação Judicial (Fiscal e não Fiscal com Identificação das Fazendas) ..	19
5.4 Outros Endividamentos	19
5.4.1 Passivo não Circulante.....	19
6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES	20
6.1 Principais Fontes de Entradas 02.2024	20
6.2 Principais Fontes de Saídas 02.2024	20
6.3 Principais Fontes de Entradas 03.2024	20
6.4 Principais Fontes de Saídas 03.2024	20
7. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO	20
7.1 Resumo das Condições e Prazos de Pagamento por Classe:.....	20
7.2 Cumprimento do PRJ.....	20
7.3 Financiamento ou Empréstimo (DIP): Destinação dos Recursos e Pagamento do Investidor	21
8. ALIENAÇÃO DE ATIVOS NO DECORRER DA RJ	21
8.1 Bens Móveis	21
9. PAGAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	22
10. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	23
11. ENCERRAMENTO	24
ANEXOS.....	25



INTRODUÇÃO

Informamos que o presente RMA refere-se às observações das atividades empresariais da recuperanda no mês de fevereiro e março de 2024 e análise dos Relatórios Gerenciais referentes a 02.2024 e 03.2024, após entrega da documentação ocorrida na data de 18.04.2024, bem como visitação à empresa ocorrida em 28 de março de 2024.

A Recuperanda apresentou os Relatórios Gerenciais referentes a 02.2024 e 03.2024, na data de 18.04.2024, porém, os Balanços Patrimoniais e Balancete contábil referentes à 2024, ainda não foram disponibilizados. Foi apresentado o Balanço referente à 2023.

Reiteramos que vem ocorrendo atraso na entrega das informações em virtude de problemas que tiveram com a contabilidade da empresa, com afastamentos e dispensas de funcionários do setor. Situação, inclusive, que motivou a recuperanda a externalizar a contabilidade com a contratação de nova empresa, que assumiu em fevereiro de 2024, especializada em reestruturação, EXM Partners, que vem tentando organizar o setor para que possam caminhar com um novo formato de gestão das finanças.

A Administração Judicial nomeada informa que o conteúdo de seus Relatórios Mensais de Atividade obedecem ao Comunicado CG nº 786/2020, atendendo a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, disponibilizado no DJE do dia 18 de Novembro de 2020, bem como os padrões da Recomendação do CNJ n. 72/2020.

1. EVENTOS RELEVANTES

1.1 Identificação de Eventos Processuais Relevantes no Último Mês (Juntada de Cronograma Processual Atualizado em Anexo)

Segue em anexo Fichamento dos Andamentos e Cronograma Processual dos autos da Recuperação Judicial com identificação das fls. e data dos principais atos processuais atualizados até 25 de Abril de 2024. **(DOCS ANEXOS).**



Apresentamos, também, Relatório com identificação das habilitações judiciais de créditos, incidentais aos autos da recuperação judicial, com resumo de seus andamentos, atualizado até 25 de Abril de 2024 **(DOCS ANEXOS)**.

Por derradeiro, informamos que encontra-se disponível no site da Administradora Judicial: www.anzbrasil.com.br – andamentos processuais – RECUPERAÇÃO JUDICIAL INCABRÁS - as principais peças e decisões processuais dos autos **1001935-73.2023.8.26.0189** para facilitar o acompanhamento processual pelas partes.

1.2 Resumo dos Principais Eventos Ocorridos desde o RMA Anterior (Fatos Operacionais)

Trazemos as informações relacionadas às movimentações das atividades da recuperanda e constatações das visitas realizadas na sede da recuperanda em 28 de março de 2024.

A Administradora Judicial informa que esteve presente com sua equipe no parque industrial e sede da empresa recuperanda na Avenida Osvaldo Santana, nº 220, Parque Industrial Eurico Gimenes Martins, Fernandópolis.

No dia da visitação à empresa, a Sra. Juliana Careno, filha do Sr Francisco que ocupa o cargo de Gestora Financeira nos acompanhou.

Conforme já trazido, o parque produtivo da empresa é de grande extensão, constituído pelos imóveis objeto das matrículas - número: 8.593, 7.567, 21.604, 5.676, 22.648, 8.946 todos do Cartório de Registro de Imóveis de Fernandópolis, que formam dois grandes complexos de barracões, separados pela Avenida Placídio Conde, no Parque Industrial Eurico Gimenes Martins, em Fernandópolis. **Constatamos que permanece na Comarca de Fernandópolis**



o principal estabelecimento, desde o centro decisório, administrativo e o local onde se concentra toda as operações da empresa.

A indústria trabalha majoritariamente com maquinários de primeira linha para tratamento da madeira, montagem e finalização dos produtos.

Em 28 de março de 2024 constatamos que ainda não houve a venda dos maquinários que obtiveram autorização judicial para venda, quais sejam: I) Seccionadora, II) Furadeira e III) Coladeira do Setor de Planejado, que ainda se encontram na empresa.

No dia da visitação, nos foi dito que estão analisando a possibilidade de redução no uso de estruturas/prateleiras de armazenamento do estoque objetivando a venda do excedente, mediante novo pedido de autorização judicial.

Sobre a atividade empresarial, Juliana nos informou que estão conseguindo conciliar novamente fomento e matéria-prima, de forma que possam atender todos os pedidos sem atraso, já podendo ser refletido no aumento do faturamento.

A empresa passou recentemente por uma movimentação nos funcionários, em termo de licenças, rescisões e pedidos de demissões, com base no relatório de resumo da folha.

Sobre o pagamento dos funcionários, informaram que a grande maioria continua ainda sem receber o décimo terceiro salário.

Em resumo, o estabelecimento empresarial, apesar das dificuldades que vem sendo enfrentadas, permanece organizado e apto para a exploração das atividades moveleiras, e gerando empregos diretamente.

Segue em anexo a sequência de FOTOS (DOC ANEXO) tiradas nos dias das visitas à empresa.



1.3 Eventual Prática de Atos Previstos no Art. 64 da Lei 11.101/05

O Art. 64 da Lei 11.101/05 prevê:

Art. 64. Durante o procedimento de recuperação judicial, o devedor ou seus administradores serão mantidos na condução da atividade empresarial, sob fiscalização do Comitê, se houver, e do administrador judicial, salvo se qualquer deles:

I – Houver sido condenado em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica previstos na legislação vigente;

II – Houver indícios veementes de ter cometido crime previsto nesta Lei;

III – houver agido com dolo, simulação ou fraude contra os interesses de seus credores;

IV – Houver praticado qualquer das seguintes condutas:

a) efetuar gastos pessoais manifestamente excessivos em relação a sua situação patrimonial;

b) efetuar despesas injustificáveis por sua natureza ou vulto, em relação ao capital ou gênero do negócio, ao movimento das operações e a outras circunstâncias análogas;

c) descapitalizar injustificadamente a empresa ou realizar operações prejudiciais ao seu funcionamento regular;

d) simular ou omitir créditos ao apresentar a relação de que trata o inciso III do **caput** do art. 51 desta Lei, sem relevante razão de direito ou amparo de decisão judicial;

V – Negar-se a prestar informações solicitadas pelo administrador judicial ou pelos demais membros do Comitê;

VI – Tiver seu afastamento previsto no plano de recuperação judicial.

Parágrafo único. Verificada qualquer das hipóteses do **caput** deste artigo, o juiz destituirá o administrador, que será substituído na forma prevista nos atos constitutivos do devedor ou do plano de recuperação judicial.



Nas informações obtidas para a confecção do presente Relatório Mensal de Atividades não foi observada ocorrência que levasse ao afastamento dos administradores da recuperanda.

1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise

Para o enfrentamento da crise, a empresa optou pela utilização estratégica de reestruturação, reorganização financeira e busca de negociação com os credores para redução das dívidas e dilação de prazo para pagamento com os credores.

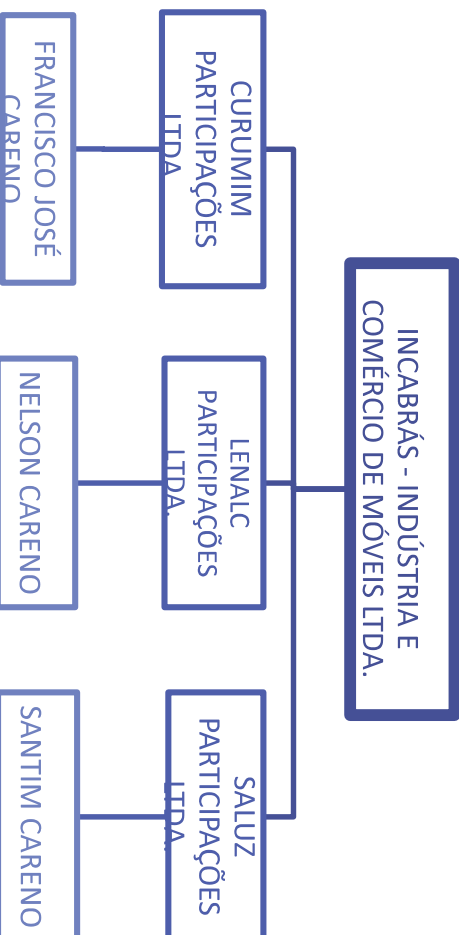
2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

2.1 Histórico de Atividades

Com relação ao histórico das atividades da recuperanda que vem sendo acompanhada, destacamos na observação da evolução das atividades:

- implantação de programas pra melhor controle de dados contábeis e financeiros;
- foco na matéria-prima armazenada visando estabelecer uma relação adequada entre a oferta e a demanda, estabelecendo um planejamento de compra inteligente, num processo produtivo estratégico de acordo com a demanda apresentada.
- mudança na contratação de empresa especializada em reestruturação, acompanhando e orientando as decisões financeiras a partir de fevereiro de 2024: EXM Partners.
- estudo das vendas para readequação do melhor tipo de produto a ser fabricado;

2.2. Estrutura Societária. Órgãos da Administração. Identificação dos Sócios, Participações Societárias, Capital Social e Administradores. Organograma do Grupo



2.3 Sedes Filiais. Aberturas/Fechamentos

A Recuperanda é constituída por apenas uma instalação de grande porte, formada por dois grandes complexos de barracões que são separados pela Avenida Plácido Conde, no Parque Industrial Eurico Gimenes Martins, em Fernandópolis, local onde é exercida a atividade empresarial. Sendo assim, não houve constatação de abertura ou fechamento de filiais.



2.4 Eventuais Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado (No Caso de Companhias de Capital Aberto)



Não caracterizado no presente caso.

2.5 Estudo de Mercado

Após um período pós-pandêmico desafiador, o setor moveleiro está gradualmente se recuperando e ganhando terreno no mercado de produção de móveis.

Embora a inflação ainda seja uma preocupação que afeta o poder de compra dos consumidores ao longo do ano, as projeções para 2024 são positivas, dada a tentativa do governo de conter a alta dos juros, estimulando o consumo.

2.6 Principais Dificuldades

Com relação às principais dificuldades da empresa, já destacamos a crise econômica enfrentada pelo setor, o que contribuiu para o aumento das taxas de juros dos empréstimos realizados pela empresa, especialmente nos últimos 2 (dois) anos.

Os juros altos encareceram o valor das dívidas e diminuíram a margem de lucro da empresa.

Também destacamos a alta dos custos dos créditos: dado o cenário econômico, houve escassez de crédito; bem como, o aumento dos preços de matérias-primas. Por consequência, com o repasse do preço ao cliente final, as vendas da empresa caíram, desencadeando a crise econômica enfrentada.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS



A Recuperanda apresentou na data de 18.04.2024 os Relatórios Gerenciais referentes a 02.2024 e 03.2024, porém os Balanços Patrimoniais, Balancete contábil, Relatório de contas pagas, Contas Recebidas e Relatório de Imobilizados referentes ao período, não foram entregues.

Os Relatórios Financeiros que demonstram o Faturamento Gerencial de 02.2024 e 03.2024, foram disponibilizados pela Recuperanda na data de 18.04.2024. Os comprovantes de pagamento das Guias Pis/Cofins, IRPJ/CSLL, DARFs, ISS tomado, ICMS normal, ICMS ST e ICMS Difal, IPI, FGTS, INSS, IRRF, competência 11.2023,12.2023, 01.2024, 02.2024 e 03.2024, não foram disponibilizadas até o presente momento.

Foi apresentado também na data 18.04.2024, o Relatório Resumo da Folha de Pagamento, competência de 02.2024 e 03.2024.

As informações e os registros constantes nos relatórios mensais apresentados baseiam-se nos dados fornecidos pela Recuperanda, de forma que os Relatórios Mensais apresentados objetivam manter atualizadas as partes interessadas em relação a evolução das atividades desenvolvidas pela recuperanda.

3.1 Imobilizados

- Conforme apresentado no Relatório de Bens, a empresa possui o valor de R\$ 5.200.969,38 em imobilizados. Apresentam-se na forma tangível (edifícios, máquinas, etc). Nota-se que o valor que está deduzindo mês a mês refere-se à depreciação.



ATIVOS PERMANENTES		
MÊS 2023	1.2.03 IMOBILIZADO	REFERÊNCIA
abr-23	R\$ 5.296.077,73	Balancete Verificação
mai-23	R\$ 5.300.205,42	Balancete Verificação
jun-23	R\$ 5.285.435,77	Balancete Verificação
jul-23	R\$ 5.270.674,75	Balancete Verificação
ago-23	R\$ 5.255.828,51	Balancete Verificação
set-23	R\$ 5.241.067,50	Balancete Verificação
out-23	R\$ 5.226.356,14	Balancete Verificação
nov-23	R\$ 5.211.705,66	Balancete Verificação
dez-23	R\$ 5.200.969,38	Balancete Verificação



3.2. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões)

02.2024 - Conforme Extrato apresentado, a empresa fechou seu quadro com 101 colaboradores, onde apresentou a seguinte movimentação durante o mês de 02.2024:

- Ativos: 77 colaboradores

- | * E N T R A D A | D E P A S S A M E N T O D E E X I T O S A L D O * | CNPJ/CPF | Emissao | Data | Doc |
|-----------------|---|--------------|-----------------|------------|-----------|
| Empresal: | 0001 - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BOMBS LTDA | | 06/03/2024 | | 00890 |
| Fornecedor: | RUA DOVALDO SANTANA 220 DIST. INDUSTRIAL FARMACÓPOLIS | | | | |
| | ***** RESUMO GERAL DA EMPRESA ***** | | | | |
| | * PROVENTOS / INSCUTIVOS * | * ALÍQUOTA * | * EXISTÊNCIAS * | * OUTROS * | * TOTAL * |
| 1072AL | DE FUNDIÇÃO | 97 | 08 | 21 | 101 |

03.2024 - Conforme Extrato apresentado, a empresa fechou seu quadro com 98 colaboradores, tendo a seguinte movimentação durante o mês de 03.2024:

- | * FOLHA DE PAGAMENTO DE EMPREGADOS * | Comparto: Cargo/Mod | Imat: 30/04/2025 | Folha: 0073 |
|--|---------------------|------------------|-------------------------|
| Empreg: 0001 - INSCAISA INDUSTRIA E COMERCIO DE NOVELA LTDA | | | |
| Endereco: Rua CORALLO SANTANA 100 CASH, INTERMUN. Teresopolis-RJ | | | |
| | | | CPF: 49.050.560/0001-25 |
| >>>>> RESUMO DE PAGAMENTOS <<<<< | | | |
| * MOVIMENTOS / DEBITOS * | * ATIVOS * | * DEBITOS * | * TOTAL * |
| TOTAL DE FUNDAMENTOS ----- | 73 | 000 | 21 |
| | | | 98 |

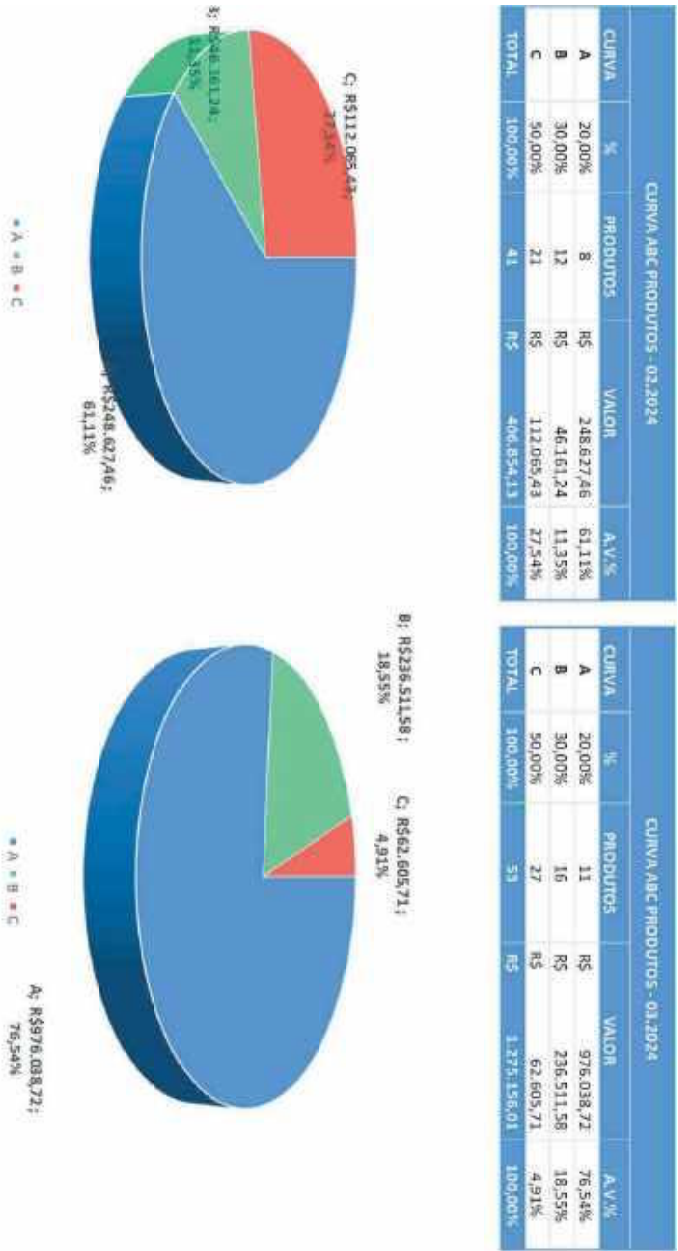
3.3 Curva ABC de Produtos – por Valor

Curva ABC é um método de classificação de informações que pode ser aplicado em diversas áreas, como no estoque de um e-commerce, por exemplo. Basicamente, o método organiza algumas informações da gestão por ordem de relevância. No caso do e-commerce, a Curva ABC classifica os produtos mais e menos vendidos para auxiliar na tomada de decisões e na



organização estratégica de marketing e vendas. A técnica classifica o estoque de acordo com a representatividade dos produtos no faturamento da empresa, priorizando os que têm maior giro. Nesta análise, utilizaremos o Relatório de Vendas, informado pela empresa.

Conforme relatório de 02.2024 e 03.2024, verifica-se que no mês 02.2024 do total de 41 produtos comercializados que significa o total de R\$406.854,13, 08 produtos (A) correspondem a R\$248.627,46 ou seja, 61,11% da venda total do mês. No mês 03.2024 , do total de 53 produtos comercializados que significa o total de R\$1.275.156,01 11 produtos (A) correspondem a R\$976.038,72 ou seja, 76,54% da venda total do mês.



3.4 Curva ABC de Produtos – por Quantidade

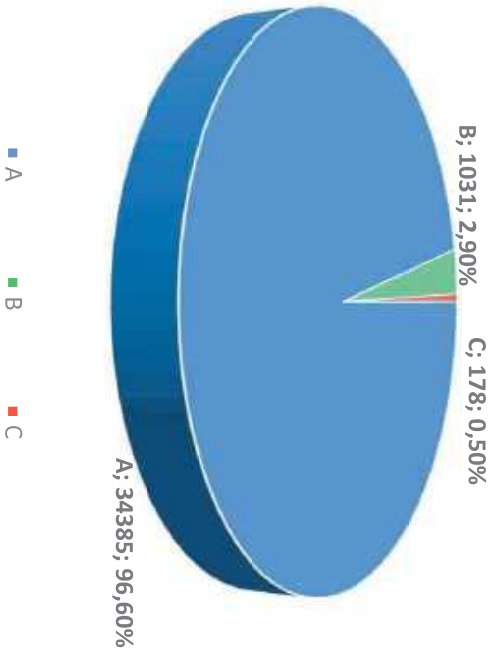
Nesta análise, utilizaremos o Relatório de Vendas, informado pela empresa.

Conforme relatório, verifica-se que o acumulado de produtos vendidos até 03.2024 é de 258 tipos de produtos comercializados, 52 tipos produtos (A) correspondem a 34385 peças vendidas, ou seja, 96,60%da produção total da empresa.



Curva ABC Produto por Quantidade - Ano 2023/2024

CURVA ABC PRODUTOS - ACUMULADO				
CURVA	%	PRODUTOS	QUANT.	A.V.%
A	20,00%	52	34385	96,60%
B	30,00%	77	1031	2,90%
C	50,00%	129	178	0,50%
TOTAL	100,00%	258	35594	100,00%



3.5 Vendas – Desempenho Comercial – Vendas por Segmento

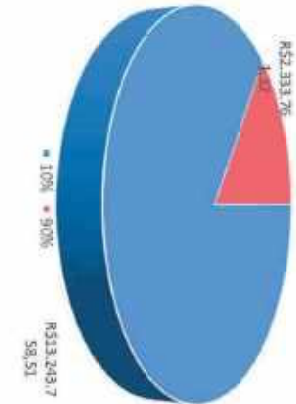
A Empresa trabalha atualmente com 8 (oito) segmentos de Mercado Interno, Planejado (projetos), Madeira, E-commerce, Show Room, Assistência Técnica, Exportação e o segmento Fornecedor. O que mais se destaca é a Venda para o Mercado Interno, que significa 85,02% das vendas totais dentro de todos os meses analisados.



Venda por Segmento		Ano 2023				Ano 2023			
Ano 2023									
Pos.	Segmento de Venda	Total	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
1	MERCADO INTERNO		R\$ 2.168.504,57	R\$ 1.584.841,20	R\$ 1.534.754,02	R\$ 1.841.313,23	R\$ 1.609.215,54	R\$ 1.614.688,09	
2	E-COMMERCE		R\$ 28.900,82	R\$ 42.401,07	R\$ 148.139,56	R\$ 416.802,22	R\$ 103.895,63	R\$ 173.413,18	
3	PLANEJADO		R\$ 33.898,32	R\$ 61.985,46	R\$ 61.058,57	R\$ 51.050,00	R\$ 387,41	R\$ 35.405,99	
4	MADEIRA MADEIRA		R\$ 59.526,69	R\$ 38.456,45	R\$ 45.163,12	R\$ 30.236,71	R\$ 18.407,38	R\$ 12.178,59	
5	SHOWROOM		R\$ 32.392,49	R\$ 29.570,25	R\$ 58.744,52	R\$ 30.098,67	R\$ 14.487,20	R\$ 13.290,87	
6	EXPORTAÇÃO		R\$ -	R\$ -	R\$ 68.330,17	R\$ -	R\$ -	R\$ 159.139,33	
7	FORNECEDOR		R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ -	
8	ASSISTENCIA COM RECEITA MADEIRA		R\$ 59,27	R\$ 210,00	R\$ 30,00	R\$ 185,86	R\$ 105,00	R\$ 154,88	

Ano 2024												Ano 2023	
		Nov	Dec	Jan 24	Feb 24	Mar 24	Total		AV %	Média			
R\$	1.610.276,19	R\$ 1.118.405,75	R\$ 771.510,92	R\$ 406.854,11	R\$ 1.275.154,01	R\$ 15.577.519,63	100,00%	R\$ 1.520.221,67					
R\$	1.364.844,22	R\$ 995.848,10	R\$ 747.118,42	R\$ 313.099,01	R\$ 1.240.637,78	R\$ 13.243.758,51	85,02%	R\$ 1.203.978,05					
R\$	216.365,06	R\$ 10.012,66	R\$ 15.013,65	R\$ 10.451,10	R\$ 13.572,58	R\$ 1.178.917,51	7,57%	R\$ 107.174,32					
R\$	3.489,99	R\$ 109.644,99	R\$ 15.013,65	R\$ 69.283,70	R\$ 726,39	R\$ 426.530,82	2,74%	R\$ 42.653,08					
R\$	27.875,50	R\$ 7.336,13	R\$ 963,32	R\$ -	R\$ -	R\$ 250.144,89	1,54%	R\$ 26.682,77					
R\$	17.648,79	R\$ 15.532,80	R\$ 10.363,60	R\$ 14.020,33	R\$ 20.269,75	R\$ 206.419,16	1,65%	R\$ 23.310,82					
R\$	-	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 227.469,50	1,46%	R\$ 113.734,73					
R\$	51,64	R\$ 99,98	R\$ 51,63	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.000,00	0,02%	R\$ 3.000,00					
R\$	-	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 879,23	0,01%	R\$ 97,69					

ACUMULADO 2023/2024				Ano 2023		Ano 2024	
100%	R	R\$	15.577.519,63	100,00%	R\$	15.577.519,63	100,00%
Percentual (%)	Qtd Segmentos	Faturamento	A.V%				
10%	1	R\$ 13.243.758,51	85,02%				
90%	7	R\$ 2.333.761,12	14,98%				



3.6 Vendas - Desempenho Comercial – Vendas por Estado

Nesta análise verificamos as vendas por estado, dentro do território nacional. Acompanharemos a evolução dos números de vendas mês a mês e também o acumulado durante o ano. Nesta primeira análise, referente ao mês 02.2024 e 03.2024. Verificamos que no acumulado, os três principais estados compradores da empresa são: São Paulo que corresponde a R\$8.499.669,11 , Paraná com R\$2.500.138,94 e GO com R\$1.650.863,53



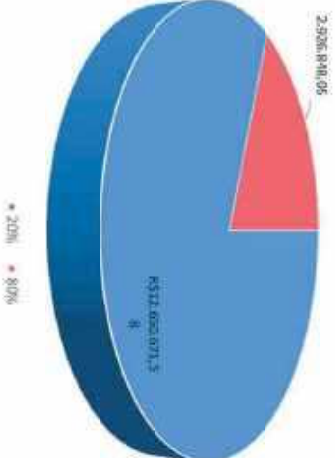
do total das vendas da empresa. Nesta análise, utilizamos o Relatório de Vendas, informado pela empresa.

Venda por Estado					Venda por Estado									
Ano 2023					Ano 2023									
Total	R\$	2.168.504,57	R\$	1.584.841,20	R\$	1.534.754,02	R\$	1.841.313,23	R\$	1.609.215,54	R\$	1.614.688,09	R\$	1.630.276,19
UF		Mai		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Nov
SP	R\$	1.241.897,22	R\$	732.097,49	R\$	858.723,13	R\$	1.098.701,66	R\$	796.106,85	R\$	890.457,62	R\$	834.904,65
PR	R\$	421.629,93	R\$	288.764,60	R\$	281.361,29	R\$	219.312,78	R\$	213.521,61	R\$	234.018,10	R\$	222.530,64
GO	R\$	219.000,93	R\$	243.919,28	R\$	75.365,40	R\$	225.285,94	R\$	284.285,15	R\$	3.180,58	R\$	146.377,54
MS	R\$	72.068,88	R\$	124.037,23	R\$	75.477,07	R\$	129.587,41	R\$	33.014,51	R\$	132.157,36	R\$	91.174,03
MG	R\$	81.835,45	R\$	65.000,47	R\$	32.018,29	R\$	56.325,89	R\$	32.209,58	R\$	28.382,48	R\$	25.546,79
DF	R\$	733,37	R\$	-	R\$	335,32	R\$	-	R\$	98.291,00	R\$	80.922,20	R\$	179.625,97
RS	R\$	28.316,95	R\$	43.641,51	R\$	26.586,24	R\$	21.459,98	R\$	17.469,13	R\$	43.049,98	R\$	62.255,02
ES	R\$	59.585,96	R\$	39.180,62	R\$	45.193,12	R\$	31.602,66	R\$	18.512,38	R\$	12.333,47	R\$	27.928,13
EX	R\$	-	R\$	-	R\$	68.330,17	R\$	-	R\$	-	R\$	159.139,33	R\$	-
TO	R\$	5.570,36	R\$	36.643,08	R\$	30.416,99	R\$	26.206,04	R\$	61.143,69	R\$	-	R\$	11.125,00
SC	R\$	7.302,95	R\$	10.510,33	R\$	23.644,70	R\$	26.225,33	R\$	16.713,11	R\$	30.053,17	R\$	23.197,21
RU	R\$	23.316,47	R\$	1.046,60	R\$	16.723,02	R\$	6.605,54	R\$	30.125,94	R\$	993,80	R\$	2.583,92
BA	R\$	1.675,75	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	1.446,08
MA	R\$	5.570,36	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	6.926,87	R\$	-	R\$	-
AL	R\$	-	R\$	-	R\$	579,27	R\$	-	R\$	503,84	R\$	-	R\$	1.581,20
PE	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-
CE	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	391,90	R\$	-	R\$	-

OBS 1: Classificado pelo Total Geral de Venda.

Ano 2024												FV-CONFAS	
	Dez		JAN.24		FEV.24		MAR.24		Total		A.V. %		Media
R\$	1.138.405,75	R\$	773.510,92	R\$	406.854,13	R\$	1.275.156,01	R\$	15.577.519,63	R\$	100,00%	R\$	1.520.221,67
R\$	728.974,69	R\$	390.054,53	R\$	364.512,87	R\$	563.238,40	R\$	8.495.669,11	R\$	54,56%	R\$	772.697,19
R\$	156.807,05	R\$	164.052,16	R\$	-	R\$	298.140,78	R\$	2.500.138,94	R\$	16,05%	R\$	250.013,89
R\$	146.245,76	R\$	90.852,14	R\$	-	R\$	216.350,61	R\$	1.650.863,53	R\$	10,60%	R\$	165.086,35
R\$	14.466,15	R\$	63.994,49	R\$	7.470,83	R\$	100.342,45	R\$	843.790,41	R\$	5,42%	R\$	76.708,22
R\$	45.906,02	R\$	18.573,99	R\$	9.688,43	R\$	35.013,27	R\$	430.500,66	R\$	2,76%	R\$	39.136,42
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	359.907,86	R\$	2,31%	R\$	71.581,57
R\$	22.507,26	R\$	-	R\$	25.182,00	R\$	22.873,39	R\$	313.341,45	R\$	2,01%	R\$	31.334,15
R\$	7.367,11	R\$	1.014,95	R\$	-	R\$	-	R\$	242.718,41	R\$	1,56%	R\$	26.368,71
R\$	-	R\$	31.084,67	R\$	-	R\$	-	R\$	227.469,50	R\$	1,46%	R\$	113.734,75
R\$	-	R\$	13.883,79	R\$	-	R\$	-	R\$	202.189,82	R\$	1,30%	R\$	28.484,26
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	23.690,45	R\$	175.221,02	R\$	1,12%	R\$	19.469,00
R\$	14.680,58	R\$	-	R\$	-	R\$	15.506,65	R\$	111.582,53	R\$	0,72%	R\$	12.398,06
R\$	1.451,12	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	4.572,95	R\$	0,03%	R\$	1.524,32
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	12.497,23	R\$	0,08%	R\$	6.248,61
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	1.581,20	R\$	0,01%	R\$	1.581,20
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	1.083,11	R\$	0,01%	R\$	541,56
R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	391,90	R\$	0,00%	R\$	391,90

Venda por Estado					
100%	17	R\$	15.577.519,63	100,00%	
Percentual (%)	Qtd Estado	R\$	Faturamento	A.V%	
20%	3	R\$	12.650.671,58	81,21%	
80%	14	R\$	2.926.848,05	18,79%	



3.7 Resultado das Análises

No mês de 02.2024 ocorreram 03 desligamentos e no mês 03.2024 não houve desligamentos.

A empresa em 02.2024 comercializou 41 tipos de produtos e destes foram produzidas e vendidas 1047 unidades. Em 03.2024 comercializou 53 tipos de produtos e destes foram produzidas e vendidas 2191 unidades. A empresa manteve sua participação no território brasileiro, está presente em 17 estados brasileiros, destacando-se entre os três primeiros: São Paulo que corresponde a R\$8.499.669,11, Paraná com R\$2.500.138,94 e GO com R\$1.650.863,53 do total das vendas da empresa. A comercialização é feita através de 08 (oito) segmentos de vendas: sendo o mercado interno o principal deles, com R\$13.243.758,51, o que corresponde a 85,02% das vendas totais da empresa.



4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

4.1 Análise de Faturamento x Lucratividade

O Faturamento de 02.2024 e 03.2024, foi apresentado através do Relatório Analítico de Faturamento, enviado pela empresa INCABRAS INDÚSTRIA E COMERCIO DE MOVEIS, Fernandópolis/SP. Não foi possível analisar o CPV , assim como a lucratividade deste período, pois o fechamento contábil de 2024 ainda não foi disponibilizado. Analisaremos no próximo relatório. Porém, nota-se uma grande evolução no seu faturamento, comparando 03.2024 com o mês anterior.

Análise Faturamento x Margem de Lucratividade				
Total	R\$	R\$	R\$	% Margem
Mês/Ano	Faturamento (Relat.)	CPV (DRE)	Margem Lucro Bruto	
Abr	R\$ 1.908.627,25	R\$ 1.377.196,63	R\$ 531.430,62	27,84%
Mai	R\$ 2.168.504,57	R\$ 1.504.389,80	R\$ 664.114,77	30,63%
Jun	R\$ 1.638.307,29	R\$ 1.183.186,50	R\$ 455.120,79	27,78%
Jul	R\$ 1.534.754,02	R\$ 1.330.326,91	R\$ 204.427,11	13,32%
Ago	R\$ 1.841.313,23	R\$ 1.301.885,45	R\$ 539.427,78	29,30%
Set	R\$ 1.609.215,54	R\$ 1.204.059,27	R\$ 405.156,27	25,18%
Out	R\$ 1.614.688,09	R\$ 1.121.952,12	R\$ 492.735,97	30,52%
Nov	R\$ 1.630.276,19	R\$ 1.080.934,06	R\$ 549.342,13	33,70%
Dez	R\$ 1.138.405,75	R\$ -	R\$ 1.138.405,75	
Jan.24	R\$ 773.510,92	R\$ -	R\$ 773.510,92	
Fev.24	R\$ 406.854,13	R\$ -	R\$ 406.854,13	
Mar.24	R\$ 1.275.156,01	R\$ -	R\$ 1.275.156,01	





4.2 Resultado da Análise e Conclusão Financeira

Analisando os Relatórios Gerenciais destes meses de 02.2024 e 03.2024, a empresa apresentou aumento em seu Faturamento. Comparado 03.2023 a 02.2024, Tendo faturado a mais, neste período, R\$ 868.301,88 , conforme Relatório de Faturamento enviado pela empresa.

5. ENDIVIDAMENTO TOTAL

5.1 Endividamento Total

5.1.1 No Balancete de Verificação de 12.2023 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO o valor total de endividamento **consta R\$ 35.756.390,44.**

5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

5.2.1 Segundo Lista de Credores da Recuperanda, o endividamento da empresa foi apresentando perfazendo créditos das 4 (quatro) classes previstas no art. 41 da Lei 11.101/2005.

Após conferência, esses valores foram objeto de alterações em decorrência do procedimento de verificação e análise das habilitações de crédito administrativas pela Administração Judicial, e passando a existir apenas 3 (três) das classes previstas no art. 41 da Lei 11.101/2005. Conforme segue:

Classe	Valor	Valor AJ	Valor Revisão Judicial	Quantidade	Quantidade AJ	Quantidade Revisão Judicial
Classe I - Trabalhistas	17.850,00	25.000,00	25.000,00	3	3	3
Classe II - Garantia Real	7.672.590,96	0,00	0,00	3	0	0
Classe III - Quirografários	12.927.400,79	11.186.124,99	11.117.749,34	127	117	116
Classe IV - Micro e Pequenas Empresas	823.141,25	765.102,76	765.102,76	49	38	38
Total do Endividamento da RJ	21.440.983,00	11.976.227,75	11.907.852,10	182	158	157



5.3 Endividamento não Sujeito à Recuperação Judicial (Fiscal e não Fiscal com Identificação das Fazendas)

5.3.1 Endividamento Tributário (Impostos e Taxas): Conforme o Balancete de Verificação de 12.2023 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO, subconta 2.1.01.06 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS o valor atual é de R\$ 3.001.728,18, considerado obrigações em aberto.

5.3.2 Endividamento Trabalhista (Fiscal): Conforme o Balancete de Verificação de 12.2023 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO, subconta 2.1.01.25 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS o valor atual é de R\$ 3.344.231,34.

5.3.3 Endividamento com Credores Fiduciários. Dívidas constituídas com a garantia fiduciária trazida no art. 49, § 3º da LEI 11.101/2005 conforme abaixo:

5.3.3.1. BANCO ABC DO BRASIL, CCB nº 8563221 COM ADITIVO e CCB n.º 8563221, total: R\$1.017.544,22.

Obs. Segundo nos foi informado, houve consolidação da propriedade da Matrícula 21.604 (ref. Terreno com frente para a Plácido Conde do Distrito Industrial com 8.325 m²), que estava alienado fiduciariamente para o Banco ABC Brasil S/A (R.12 em 19 de outubro de 2021) com Aditamento (R.13 de 19 de abril de 2023).

Na próxima entrega de RMA será observado se houve a baixa das dívidas no Balanço Patrimonial, uma vez que até entrega deste RMA ainda não havia sido entregue o fechamento contábil (Balanço e DRE) de 2024.

5.3.3.2. BANCO DAYCOVAL S.A, CCB nº 102591-2 e CCB nº 105345-2, total: R\$ 3.298.380,11.

5.3.3.3. BANCO SANTANDER, CÉDULA DE PRODUTO RURAL, R\$300.000,00 (limite do valor das duplicatas em garantia que não estão submetidas à recuperação judicial).

5.3.3.4. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, capital de giro, R\$ 3.356.666,63.

5.3.3.5. COOPERATIVA DE CREDITOS DE LIVRE ADMISSÃO CENTRO BRASILEIRA LTDA, contrato CCB 1675186, R\$ 49.957,65.

5.3.3.6. SICOOB COOPECRED, CCB 236434, R\$18.418,04.

5.4 Outros Endividamentos

5.4.1 Passivo não Circulante



Conforme apresentado no Balancete de Verificação de 12.2023, a empresa apresenta, somando as contas do Passivo Não Circulante, o valor total de R\$ 16.640.645,97, onde são acompanhadas as principais contas que não fazem parte da RJ, sendo elas:

5.4.1.1 Conta 2.2.02.02 Empréstimos dos Sócios (R\$ 255.837,36)

5.4.1.2 Conta 2.2.02.03 Financiamento Capital de Giro (R\$ 13.762.486,31)

6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES

6.1 Principais Fontes de Entradas 02.2024

6.2 Principais Fontes de Saídas 02.2024

6.3 Principais Fontes de Entradas 03.2024

6.4 Principais Fontes de Saídas 03.2024

7. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO

7.1 Resumo das Condições e Prazos de Pagamento por Classe:

A empresa apresentou na data de 25 de Abril de 2024 novo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

Iniciamos a leitura e análise das novas condições previstas, as quais virão detalhadas neste item na próxima entrega prevista do RMA.

7.2 Cumprimento do PRJ

Após homologação da aprovação do Plano (ainda sem data), o presente item deste relatório virá preenchido.



7.3 Financiamento ou Empréstimo (DIP): Destinação dos Recursos e Pagamento do Investidor

No Plano de Recuperação apresentado há previsão de DIP Finance, com a finalidade de suprir a falta de caixa presente na empresa para financiar despesas operacionais como pagamento de fornecedores, salários, despesas administrativas, etc. Visando garantir que a companhia continue gerando caixa para manter sua operação, bem como propiciar o pagamento de todos os credores, assegurando assim as condições necessárias para o cumprimento do plano de recuperação.

8. ALIENAÇÃO DE ATIVOS NO DECORRER DA RJ

8.1 Bens Móveis

8.1.1. Máquinas e Equipamentos: Às Fls. 4.548 - 23/02/2024 dos autos da recuperação judicial despacho deferindo pedido da recuperanda que obteve autorização judicial para a alienação dos bens I) Seccionadora, II) Furadeira e III) Coladeira. Bens ainda a serem vendidos pelos valores mínimos respectivos de I) R\$ 120.000,00, II) R\$ 170.000,00 e III) R\$ 80.000,00, com a devida prestação de contas posteriormente à Administradora, observando-se que os recursos devem ser destinados para a regularização de obrigações com funcionários e regularização de obrigações extraconcursais.

A recuperanda nos informou que já foi concretizada a venda autorizada da máquina coladeira de borda, apresentando Nota de venda à Fabiana I. Costa Manutenções Ltda, pelo valor de R\$84.740,00, tendo feita a seguinte prestação de contas do valor arrecadado com a venda:

PRESTAÇÃO DE CONTAS DE VENDAS DAS MAQUINAS - ABRIL/2024

Nº VENDA	DATA VENDA	COMPRADOR	VALOR PAGO
130323	04/04/2024	FABIANO I. COSTA MANUTENÇÕES LTDA	84.740,00



RECEBIMENTO DA VENDA

DOCUMENTO	DATA	DESCRIÇÃO	VALOR
PIX	05/04/2024	PAGAMENTO A VISTA	16.000,00
CH. Nº 229	05/05/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 230	05/06/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 231	05/07/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 232	05/08/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
			80.000,00

DESTINAÇÃO DOS RECURSOS - ABRIL/2024

NF	DATA	RAZÃO SOCIAL	VALOR
1184	05/04/2024	FABIANO I. COSTA MANUTENÇÕES LTDA	4.740,00
ADV CIVEL	05/04/2024	DORSI FERREIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS	3.000,00
ADV TRABALHISTA	05/04/2024	LEANDRO PEREIRA DA SILVA	3.000,00
ADM. JUDICIAL	05/04/2024	ANZ BRASIL	5.000,00
ADV. RECUPERAÇÃO	05/04/2024	MANDEL ADVOGADOS ASSOCIADOS	5.000,00
			20.740,00

8.1.2. Veículo:

Às Fls. 5.118/5.119 dos autos da recuperação judicial, apresentada em 12/04/2024, a recuperanda pediu a venda autorizada judicial do veículo Hyundai/HR HDB, placa FSD 4740, Fernandópolis/SP, Chassi 95PZBN7KPEB060434, ano de fabricação 2013, tendo em vista o estado sucateado do mesmo, decorrente de acidente rodoviário com o veículo, com posterior prestação de contas à Administradora Judicial.

9. PAGAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Fls. 1.261/1.263 dos autos da recuperação judicial, decisão datada de 16/06/2023 com fixação da remuneração nos moldes propostos pela Administração Judicial às fls. 727/732, no percentual de 4% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial (art. 24, § 1º, da Lei 11.105/05), com pagamento em 60 parcelas mensais e fixas de R\$14.292,41, até o dia 20 de cada mês, a contar deste mês de junho de 2023, ficando a recupera incumbida de providenciar o depósito diretamente na conta bancária de titularidade de ANZ Brasil Administração e Gestão Empresarial.



Informamos que os honorários foram pagos regularmente até fevereiro de 2024, estando em atraso os pagamentos de março e abril de 2024. Total dos honorários da Administração Judicial em atraso: R\$ 28.584,82.

10. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Informamos que nosso website www.anzbrasil.com.br possui o espaço **Recuperação e Falência**. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

Entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres as demandas dos interessados.

Por fim, que atendemos a Recomendação 63 do CNJ disponibilizando no website o RMA de fiscalização mensal da empresa. E que nos encontramos à disposição para quaisquer esclarecimentos no WhatsApp 17. 99679-7987 e e-mail: advocacia@nataliazanata.com.



11. ENCERRAMENTO

Por fim, com toda medida e preito, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Fernandópolis (SP), 24 de Abril de 2024.

Assinaturas:

NATALIA ZANATA

Administradora judicial

OAB/SP: 214.863

assinatura digital eletrônica

DANIELA LOPES Assinado de forma digital
por DANIELA LOPES
CAMPOS:28945 CAMPOS:28945029826
029826 Dados: 2024.04.26
14:40:40 -03'00'

Adm. Daniela Lopes Campos

CRA – 145837

Análise Econômica/ Financeira e Controladoria Gerencial

ANA CRISTINA Assinado de forma
digital por ANA
SOARES CRISTINA SOARES
MACIEL MACIEL
MENDES:02825 MENDES:02825027693
027693 Dados: 2024.04.26
12:25:47 -03'00'

Ana Cristina Mendes

CRC – 119937/0-8

Contadora e Perícia Judicial



ANEXOS

- 01. Resumo Folha Analítico 02.2024
- 02. Resumo Folha Analítico 03.2024
- 03. Curva ABC Produtos por Quantidade 02.2024 e 03.2024
- 04. Curva ABC Produtos por Valor 02.2024 e 03.2024
- 05.1 Relatório Faturamento sintético 02.2024
- 05.2 Relatório Faturamento sintético 03.2024
- 06. Vendas por Estado 02.2024 e 03.2024
- 07. Vendas por Segmento 02.2024 e 03.2024
- 08. FICHAMENTO
- 09. FOTOS VISITAÇÃO
- 10. CRONOGRAMA PROCESSUAL
- 11. RELATÓRIO HABILITAÇÕES JUDICIAIS