



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA CÍVEL
DACOMARCA DE FERNANDÓPOLIS – ESTADO DE SÃO PAULO**

PROCESSO 1001935-73.2023.8.26.0189

ANZ BRASIL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ n. 38.023.379/0001-28, com endereço na Rua Jair Martins Mil Homens, n. 500, sala 605, sexto andar, Edifício Navarro Building, Vila São José, na cidade de São José do Rio Preto/SP, CEP: 15090-080, tel. 17.3229-3310 e e-mail: contato@anzbrasil.com.br, por sua representante legal NATALIA ZANATA, brasileira, advogada inscrita na OAB/SP 214.863, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, requerer a juntada do **RELATÓRIO MENSAL de fiscalização das atividades**, nos termos no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos.

Informamos que o presente RMA – Relatório Mensal das Atividades - refere-se às observações das atividades empresariais de **INCABRÁS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA**, a partir da fiscalização contábil do período de 11.2024, cujos documentos foram enviados na data de 20.12.2024, e visitação realizada no dia 30.12.2024.



A Administração Judicial informa que o conteúdo de seus Relatórios obedecem ao Comunicado CG nº 786/2020, atendendo a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, disponibilizado no DJE do dia 18 de Novembro de 2020, bem como os padrões da Recomendação do CNJ n. 72/2020.

Visando facilitar o acesso às informações, disponibilizamos no site da Administração Judicial: www.anzbrasil.com.br – andamentos processuais – Incabrás Indústria e Comércio de Móveis – em Recuperação Judicial, as principais peças processuais da recuperação judicial: decisões, lista de credores, editais publicados, bem como, fichamento do processo principal da recuperação judicial, e também os Relatórios (RMA) de fiscalização da recuperanda entregues.

No mais, estamos à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da proponente Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos ou fornecimento de informações adicionais ou documentais, que se façam necessárias.

Termos em que,

Pede e espera deferimento.

São José do Rio Preto/SP, 30 de dezembro de 2024.

ANZ BRASIL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

NATALIA ZANATA

OAB/SP:214.863

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

INTRODUÇÃO	2
1. EVENTOS RELEVANTES	2
1.1 Identificação de Eventos Processuais Relevantes no Último Mês	2
1.2 Resumo dos Principais Eventos Ocorridos desde o RMA Anterior	3
1.3 Eventual Prática de Atos Previstos no Art. 64 da lei 11.101/05	4
1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise.....	5
2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	5
2.1 Histórico de Atividades	5
2.2. Estrutura Societária. Órgãos da Administração. Identificação dos Sócios, Participações Societárias, Capital Social e Administradores. Organograma do Grupo.....	6
2.3 Sedes Filiais. Aberturas/Fechamentos	6
2.4 Eventuais Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado (No Caso de Companhias de Capital Aberto)...	7
2.5 Estudo de Mercado	7
2.6 Principais Dificuldades.....	77
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	8
3.1 Imobilizados	88
3.2. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões).....	99
3.3 Curva ABC de Produtos – por Valor	1010
3.4 Curva ABC de Produtos – por Quantidade	1111
3.5 Vendas – Desempenho Comercial – Vendas por Segmento	1212
3.6 Vendas - Desempenho Comercial – Vendas por Estado	1414
3.7 Resultado das Análises.....	1717
4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS..	1717
4.1 Análise de Faturamento x Lucratividade.....	1717
4.2 Resultado da Análise e Conclusão Financeira.....	1818
5. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	1919
5.1 Endividamento Total.....	1919
5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial..	1919

5.3 Endividamento não Sujeito à Recuperação Judicial (Fiscal e não Fiscal com Identificação das Fazendas) ..	20
5.3.1 Endividamento Tributário (Impostos e Taxas)...	20
5.3.2 Endividamento Trabalhista (Fiscal)	20
5.3.3 Endividamento com Credores Fiduciários.....	20
5.4 Outros Endividamentos	2222
5.4.1 Passivo não Circulante.....	2222
6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES.....	2222
6.1 Principais Fontes de Entradas 11.2024	2222
6.2 Principais Fontes de Saídas 11.2024	Erro! Indicador não definido.22
7. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO	2323
7.1 Resumo das Condições e Prazos de Pagamento por Classe:.....	2323
7.2 Cumprimento do PRJ.....	2727
7.3 Financiamento ou Empréstimo (DIP): Destinação dos Recursos e Pagamento do Investidor	2828
8. ALIENAÇÃO DE ATIVOS NO DECORRER DA RJ	2828
8.1 Bens Móveis.....	28
8.1.1 Máquinas e Equipamentos.....	28
8.1.2 Veículo.....	30
8.1.3 Imóveis.....	31
9. PAGAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	3333
10. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	3333
11. ENCERRAMENTO	3434
ANEXOS.....	3535



INTRODUÇÃO

O presente RMA refere-se às análises dos Relatórios Gerenciais e Contábeis referentes a 11.2024, e visitação à empresa recuperanda realizada mensalmente, tendo sido a última visitação realizada na data de 30 de dezembro de 2024.

Informamos que a entrega dos Relatórios Gerenciais Operacionais e documentação contábil referentes a 11.2024, deram-se na data de 20.12.2024.

A Administração Judicial nomeada informa que o conteúdo de seus Relatórios Mensais de Atividade obedece ao Comunicado CG nº 786/2020, atendendo a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, disponibilizado no DJE do dia 18 de Novembro de 2020, bem como aos padrões da Recomendação do CNJ n. 72/2020.

1. EVENTOS RELEVANTES

1.1 Identificação de Eventos Processuais Relevantes no Último Mês

(Juntada de Cronograma Processual Atualizado em Anexo)

Segue em anexo Fichamento dos Andamentos e Cronograma Processual dos autos da Recuperação Judicial com identificação das fls. e data dos principais atos processuais atualizados até 19 de dezembro de 2024. **(DOCS ANEXOS).**

Apresentamos, também, Relatório com identificação das habilitações judiciais de créditos, incidentais aos autos da recuperação judicial, com resumo dos seus andamentos, atualizado até 12 de dezembro de 2024 **(DOCS ANEXOS).**

Por derradeiro, informamos que encontra-se disponível no site da Administradora Judicial: www.anzbrasil.com.br – andamentos processuais – RECUPERAÇÃO JUDICIAL INCABRÁS - as principais peças e decisões processuais dos autos **1001935-73.2023.8.26.0189** para facilitar o acompanhamento processual pelas partes.



1.2 Resumo dos Principais Eventos Ocorridos desde o RMA Anterior (Fatos Operacionais)

Trazemos as informações relacionadas às movimentações das atividades da recuperanda e constatações das visitas realizadas na sede da recuperanda.

Conforme já trazido, o parque produtivo da empresa é de grande extensão, formado por dois grandes complexos de barracões, separados pela Avenida Plácido Conde, no Parque Industrial Eurico Gimenés Martins, em Fernandópolis, **restando constatado que permanece na Comarca de Fernandópolis o principal estabelecimento, desde o centro decisório, administrativo e o local onde se concentra toda as operações da empresa.**

A indústria permanece trabalhando majoritariamente com maquinários de primeira linha para tratamento da madeira, montagem e finalização dos produtos, com foco nos móveis seriados.

Em decorrência do período de festividades, a fábrica, no dia da visita, 30 de dezembro, encontrava-se fechada, tendo sido informado o recesso de 26 de dezembro a 03 de janeiro de 2025 com retomada prevista para o dia 06 de janeiro de 2025 (segunda-feira). Neste período, o setor administrativo está trabalhando em sistema de plantão. E o setor de logística trabalhou no dia 27 de dezembro para carregamento de produção, e trabalhará novamente no dia 03 de janeiro.

No dia da visita, constatamos que continuavam sendo feitas as adaptações no prédio da matrícula do parque fabril, que passará a concentrar todas as atividades da empresa: contabilidade interna, vendas, compras, setor dos recursos humanos, direção e fábrica, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.



Em resumo, o estabelecimento empresarial, apesar das dificuldades financeiras enfrentadas, permanece organizado, e vem se reorganizando progressivamente, permanecendo aptos para a exploração das atividades moveleiras, e gerando empregos diretamente.

1.3 Eventual Prática de Atos Previstos no Art. 64 da lei 11.101/05

O Art. 64 da Lei 11.101/05 prevê:

Art. 64. Durante o procedimento de recuperação judicial, o devedor ou seus administradores serão mantidos na condução da atividade empresarial, sob fiscalização do Comitê, se houver, e do administrador judicial, salvo se qualquer deles:

I – Houver sido condenado em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica, previstos na legislação vigente;

II – Houver indícios veementes de ter cometido crime previsto nesta Lei;

III – houver agido com dolo, simulação ou fraude contra os interesses de seus credores;

IV – Houver praticado qualquer das seguintes condutas:

a) efetuar gastos pessoais manifestamente excessivos em relação a sua situação patrimonial;

b) efetuar despesas injustificáveis por sua natureza ou vulto, em relação ao capital ou gênero do negócio, ao movimento das operações e a outras circunstâncias análogas;

c) descapitalizar injustificadamente a empresa ou realizar operações prejudiciais ao seu funcionamento regular;

d) simular ou omitir créditos ao apresentar a relação de que trata o inciso III do **caput** do art. 51 desta Lei, sem relevante razão de direito ou amparo de decisão judicial;

V – Negar-se a prestar informações solicitadas pelo administrador judicial ou pelos demais membros do Comitê;

VI – Tiver seu afastamento previsto no plano de recuperação judicial.



Parágrafo único. Verificada qualquer das hipóteses do **caput** deste artigo, o juiz destituirá o administrador, que será substituído na forma prevista nos atos constitutivos do devedor ou do plano de recuperação judicial.

Nas informações obtidas para a confecção do presente Relatório Mensal de Atividades não foi observada ocorrência que levasse ao afastamento dos administradores da recuperanda.

1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise

Para o enfrentamento da crise, a empresa optou pela utilização estratégica de reestruturação, reorganização financeira, busca de negociação com os credores para redução das dívidas e dilação de prazo e também readequação do uso da área do parque fabril, concentrando a empresa numa área menor, adequada ao porte menor atual das atividades, possibilitando a entrega da outra parte do imóvel em pagamento dos credores.

2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

2.1 Histórico de Atividades

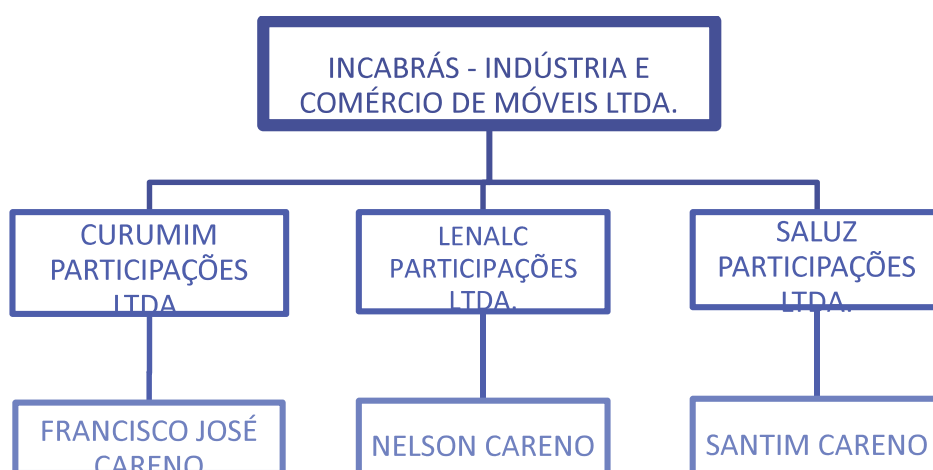
Com relação ao histórico das atividades da recuperanda que vem sendo acompanhada, destacamos na observação da evolução das atividades:

- Implantação de programas pra melhor controle de dados contábeis e financeiros;
- Foco na matéria-prima armazenada visando estabelecer uma relação adequada entre a oferta e a demanda, estabelecendo um planejamento de compra inteligente, num processo produtivo estratégico de acordo com a demanda apresentada.
- Mudança na contratação de empresa especializada em reestruturação, acompanhando e orientando as decisões financeiras em fevereiro de 2024: EXM Partners.



- Estudo das vendas para readequação do melhor tipo de produto a ser fabricado;
- Readequação do uso da área do parque fabril, concentrando a empresa numa área menor, adequada ao porte menor atual das atividades;
- Aumento do foco para vendas via marketplace e com parceiros da região para revenda;
- Venda de máquinas e equipamentos não mais utilizados para aumento do caixa.
- Nova mudança na empresa de consultoria, ocorrida em outubro de 2024: Prosperity.

2.2. Estrutura Societária. Órgãos da Administração. Identificação dos Sócios, Participações Societárias, Capital Social e Administradores. Organograma do Grupo



2.3 Sedes Filiais. Aberturas/Fechamentos

A Recuperanda é formada por dois grandes complexos de barracões que são separados pela Avenida Plácido Conde, no Parque Industrial Eurico Gimenés Martins, em Fernandópolis. Pelo Plano de Recuperação Judicial aprovado, a área será reduzida com a concentração de todas as atividades da empresa no imóvel da Rua Osvaldo Santana, 220 – Parque Industrial Eurico Gimenés Martins, Fernandópolis/SP.



Em destaque, a área que será vendida em leilão marcado para: **1º leilão** a ser realizado do **dia 20/01/2025 até 23/01/2025**, por 100% do valor da avaliação dos imóveis; **2º leilão** imediatamente após, a partir do **dia 23/01/2025 até dia 12/02/2025**, pelo valor de 80% da avaliação dos bens.

No mais, não houve constatação de abertura ou fechamento de filiais.

2.4 Eventuais Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado (No Caso de Companhias de Capital Aberto)

Não caracterizado no presente caso.

2.5 Estudo de Mercado

Dados do final do ano apontam que a indústria moveleira vem se recuperando. Levantamento do IBGE, aponta que a **produção física do segmento acumula salto de 12,5%** no ano, sendo que a expansão do setor ocorre com **mais intensidade na área de móveis populares**.

2.6 Principais Dificuldades



Com relação às principais dificuldades da empresa, já destacamos a crise econômica enfrentada pelo setor, o que contribuiu para o aumento das taxas de juros dos empréstimos realizados pela empresa, especialmente nos últimos 2 (dois) anos.

Os juros altos encareceram o valor das dívidas e diminuíram a margem de lucro da empresa.

Também destacamos a alta dos custos dos créditos: dado o cenário econômico, houve escassez de crédito; bem como, o aumento dos preços de matérias-primas. Por consequência, com o repasse do preço ao cliente final, as vendas do setor caíram, desencadeando o aumento da crise econômica da empresa.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

A Recuperanda conseguiu concluir o fechamento contábil referente a 11.2024 tendo apresentado na data de 20.12.2024 os seguintes documentos para análise deste RMA: Balancete de Verificação, DRE, Relatório da Folha de Pagamento, assim como os Relatórios Gerenciais Financeiros Contas Recebidas e Pagas.

Os comprovantes de pagamento das Guias Pis/Cofins, IRPJ/CSLL, DARFs, ISS tomado, ICMS normal, ICMS ST e ICMS Difal, IPI, FGTS, INSS, IRRF, competência 11.2023, 12.2023, 01.2024, 02.2024, 03.2024, 04.2024, 05.2024, 06.2024, 07.2024, 08.2024, 09.2024, 10.2024 e 11.2024, não foram disponibilizadas até o presente momento.

As informações e os registros constantes nos relatórios mensais apresentados baseiam-se nos dados fornecidos pela Recuperanda, de forma que os Relatórios Mensais apresentados objetivam manter atualizado as partes interessadas em relação a evolução das atividades desenvolvidas pela recuperanda.

3.1 Imobilizados

Conforme apresentado no Balancete de Verificação de 11.2024, a empresa possui o valor de R\$4.608.431,85 em imobilizados. Apresentam-se na forma tangível (edifícios, máquinas, etc). Nota-se que ocorreu somente a dedução da depreciação do imobilizado.

 ATIVOS PERMANENTES			
MÊS / ANO	1.2.03 IMOBILIZADO		REFERÊNCIA
nov-23	R\$	5.211.705,66	Balancete Verificação
dez-23	R\$	5.156.663,68	Balancete Verificação
jan-24	R\$	5.127.388,35	Balancete Verificação
fev-24	R\$	5.113.113,03	Balancete Verificação
mar-24	R\$	5.090.567,67	Balancete Verificação
abr-24	R\$	5.003.833,61	Balancete Verificação
mai-24	R\$	4.989.908,08	Balancete Verificação
jun-24	R\$	4.975.982,55	Balancete Verificação
jul-24	R\$	4.962.060,22	Balancete Verificação
ago-24	R\$	4.939.064,80	Balancete Verificação
set-24	R\$	4.608.431,85	Balancete Verificação
out-24	R\$	4.565.022,90	Balancete Verificação
nov-24	R\$	4.552.329,57	Balancete Verificação



3.2. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões)

11.2024 - Conforme Extrato apresentado, a empresa fechou seu quadro com 73 trabalhadores, onde apresentou a seguinte movimentação durante o mês de 11.2024:



- Ativos: 53 colaboradores
- Desligados: 00 colaboradores
- Outros: 20 colaboradores

Folha de Pagamento		29/11/2024 13:54:11	
Apelido: INCABRAS Razão Social: INCABRAS INDUSTRIA E COMERCIO DE MOV		Pág:16	
CNPJ/CEI: 49.020.910/0001-25	Inscrição: 304012265116	Período de: 01/11/2024 a 30/11/2024	
Endereço: Avenida Osvaldo Santana 220	Bairro: Parque Industrial	Cidade: Fernandópolis	UF: SP
RESUMO GERAL			
<i>Total de Funcionários: 73</i>			
<i>Total de Empregados por Ocorrência</i>			
Ocorrência (Classificação dos Agentes Nocivos):			
- Com apenas 1 vínculo			
Ocorrência 0:	1 Empregados		
Ocorrência 1:	72 Empregados		
<i>Total de Empregados Afastados</i>			
Auxílio Doença:		6	
Aposentadoria por Invalidez:		14	

No mês de 11.2024 não houve movimentação no quadro de funcionários.

3.3 Curva ABC de Produtos – por Valor

Curva ABC é um método de classificação de informações que pode ser aplicado em diversas áreas, como no estoque de um e-commerce, por exemplo. Basicamente, o método organiza algumas informações da gestão por ordem de relevância. No caso do e-commerce, a Curva ABC classifica os produtos mais e menos vendidos para auxiliar na tomada de decisões e na organização estratégica de marketing e vendas. A técnica classifica o estoque de acordo com a representatividade dos produtos no faturamento da empresa, priorizando os que têm maior giro.

Nesta análise, verifica-se no mês de novembro de 2024 o total de 40 produtos comercializados que significa o total de R\$ 1.171.155,58, sendo que 08 produtos (A) correspondem a R\$ 741.136,41 ou seja, 63,28% da venda total do mês, conforme itens descritos no Relatório de Curva ABC de Produtos inserido nos anexos.

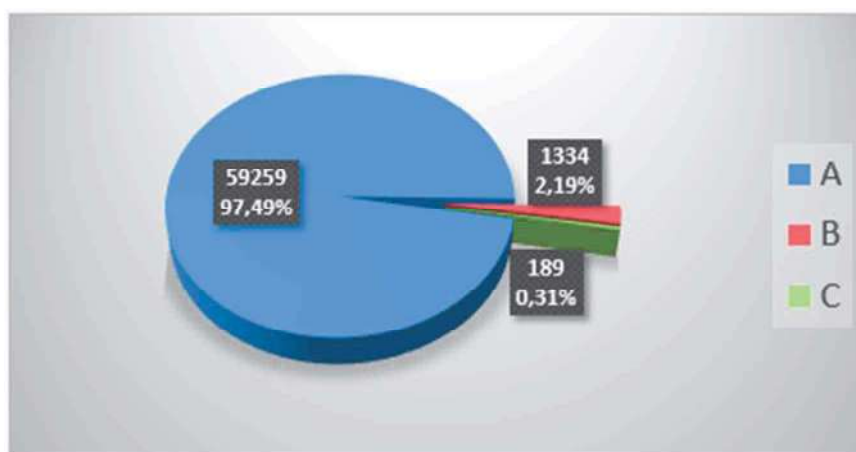
CURVA ABC PRODUTOS - 11.2024				
CURVA	%	PRODUTOS	VALOR	A.V.%
A	20,00%	8	R\$ 741.136,41	63,28%
B	30,00%	12	R\$ 191.372,87	16,34%
C	50,00%	20	R\$ 238.646,29	20,38%
TOTAL	100,00%	40	R\$ 1.171.155,58	100,00%



3.4 Curva ABC de Produtos – por Quantidade

Nesta análise, verifica-se que o acumulado de produtos vendidos até 11.2024 é de 324 tipos de produtos comercializados, 65 tipos produtos (A) correspondem a 59.259 peças vendidas, ou seja, 97,49% da produção total da empresa. Conforme itens descritos no Relatório de Curva ABC de Produtos inserido nos anexos.

CURVA ABC PRODUTOS - ACUMULADO até 11.2024 (2023/2024)				
CURVA	%	PRODUTOS	QUANT.	A.V.%
A	20,00%	65	59259	97,49%
B	30,00%	97	1334	2,19%
C	50,00%	162	189	0,31%
TOTAL	100,00%	324	60782	100,00%



3.5 Vendas – Desempenho Comercial – Vendas por Segmento

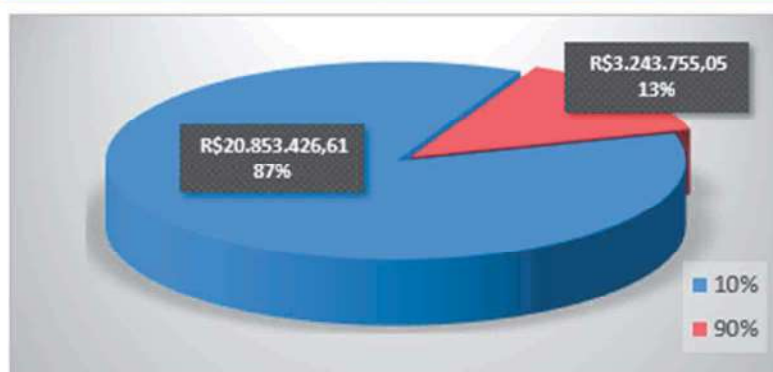
A Empresa trabalha atualmente com 9 (nove) segmentos de Mercado Interno, Planejado (projetos), Madeira, E-commerce, Show Room, Assistência Técnica, Exportação, Industrialização e o segmento Fornecedor. Nesta análise, utilizaremos o Relatório de Vendas, onde o que mais se destaca é a Venda para o Mercado Interno, que significa 86,54% das vendas totais dentro de todos os meses analisados.

Venda por Segmento		Ano 2023							
Ano 2023		Ano 2023							
Total		R\$ 2.168.504,57	R\$ 1.584.841,20	R\$ 1.534.754,02	R\$ 1.841.313,23	R\$ 1.609.215,54	R\$ 1.614.688,09	R\$ 1.630.276,19	R\$ 1.138.405,75
Pos.	Segmento de Venda	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
1	MERCADO INTERNO	R\$ 2.013.726,98	R\$ 1.412.217,96	R\$ 1.153.288,09	R\$ 1.309.939,77	R\$ 1.471.932,93	R\$ 1.221.105,25	R\$ 1.364.844,22	R\$ 995.848,10
2	E-COMMERCE	R\$ 28.900,82	R\$ 42.401,07	R\$ 148.139,56	R\$ 416.802,22	R\$ 103.895,63	R\$ 173.413,18	R\$ 216.365,06	R\$ 10.012,66
3	PLANEJADO	R\$ 33.898,32	R\$ 61.985,46	R\$ 61.058,57	R\$ 51.050,00	R\$ 387,41	R\$ 35.405,99	R\$ 3.489,99	R\$ 109.644,99
4	SHOWROOM	R\$ 32.392,49	R\$ 29.570,25	R\$ 58.744,52	R\$ 30.098,67	R\$ 14.487,20	R\$ 13.290,87	R\$ 17.648,79	R\$ 15.532,89
5	MADEIRA MADEIRA	R\$ 59.526,69	R\$ 38.456,45	R\$ 45.163,12	R\$ 30.236,71	R\$ 18.407,38	R\$ 12.178,59	R\$ 27.876,50	R\$ 7.336,13
6	EXPORTAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ 68.330,17	R\$ -	R\$ -	R\$ 159.139,33	R\$ -	R\$ -
7	FORNECEDOR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
8	ASSISTENCIA COM RECEITA MADEIRA	R\$ 59,27	R\$ 210,00	R\$ 30,00	R\$ 185,86	R\$ 105,00	R\$ 154,88	R\$ 51,63	R\$ 30,98

Ano 2024						
R\$ 773.510,92	R\$ 406.854,13	R\$ 1.275.156,01	R\$ 1.532.456,89	R\$ 901.717,74	R\$ 979.284,59	R\$ 887.900,35
Jan.24	Fev.24	Mar.24	Abr.24	Mai.24	Jun.24	Jul.24
R\$ 747.118,42	R\$ 313.099,01	R\$ 1.240.637,78	R\$ 1.451.984,48	R\$ 844.771,22	R\$ 862.349,22	R\$ 808.323,12
R\$ 15.013,65	R\$ 10.451,10	R\$ 13.522,58	R\$ 19.070,12	R\$ 5.528,49	R\$ 3.984,06	R\$ 66.056,65
R\$ -	R\$ 69.283,70	R\$ 726,39	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.135,59	R\$ -
R\$ 10.363,90	R\$ 14.020,33	R\$ 20.269,25	R\$ 34.402,29	R\$ 51.418,03	R\$ 24.815,71	R\$ 13.520,58
R\$ 963,32	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 27.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
R\$ 51,63	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

ENCABRAS						
R\$ 1.174.000,42	R\$ 1.211.625,77	R\$ 744.717,91	R\$ 1.171.155,58	R\$ 24.097.184,43	100,00%	R\$ 1.274.354,31
Ago.24	Set.24	Out.24	Nov.24	Total	A.V. %	Média
R\$ 988.409,93	R\$ 1.144.610,77	R\$ 531.698,52	R\$ 977.520,83	R\$ 20.853.426,61	86,54%	R\$ 1.097.548,77
R\$ 63.607,67	R\$ 56.061,82	R\$ 69.652,28	R\$ 171.163,18	R\$ 1.634.041,78	6,78%	R\$ 86.002,20
R\$ 108.474,57	R\$ -	R\$ 43.341,40	R\$ -	R\$ 666.882,38	2,77%	R\$ 51.298,64
R\$ 13.508,25	R\$ 10.953,18	R\$ 16.828,49	R\$ 8.185,57	R\$ 430.051,25	1,78%	R\$ 22.634,28
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 240.144,89	1,00%	R\$ 26.682,77
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 227.469,50	0,94%	R\$ 113.734,75
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	0,12%	R\$ 15.000,00
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 879,25	0,00%	R\$ 97,69
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 14.286,00	R\$ 14.286,00	0,06%	R\$ 14.286,00

ACUMULADO 2023/2024 - até 11.2024			
100%	9	R\$ 24.097.184,43	100,00%
Percentual (%)	Qtde Segmentos	Faturamento	A.V%
10%	1	R\$ 20.853.426,61	86,54%
90%	8	R\$ 3.243.755,05	13,46%



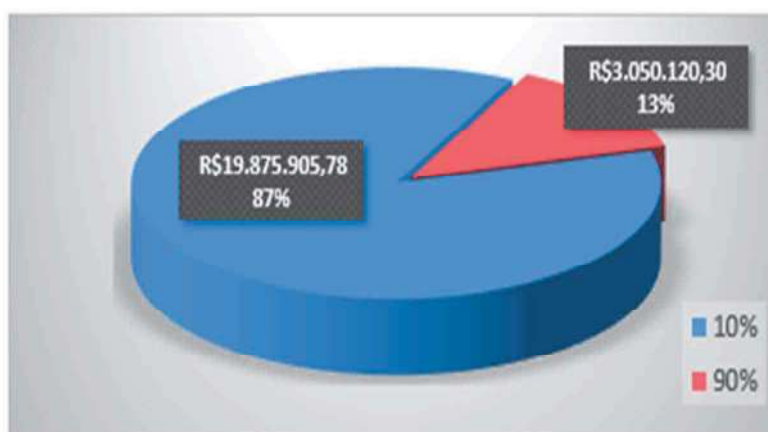
Nota-se que o segmento do Mercado Interno obteve um aumento de 83,8% no mês 11.2024,



comparando com o mês anterior, representando o valor de R\$ 445.822,31. Tiveram representatividade o aumento de 145,7% no E-COMMERCE, contudo, registrou-se queda de 48,6% no SHOWROOM; destacou-se também as vendas no segmento de INDUSTRIALIZAÇÃO. Em relação ao acumulado de vendas do segmento, o Mercado Interno representa 86,70% das vendas.



ACUMULADO 2023/2024 - até 10.2024			
100%	8	R\$ 22.926.026,07	100,00%
Percentual (%)	Qtde Segmentos	Faturamento	A.V%
10%	1	R\$ 19.875.905,78	86,70%
90%	7	R\$ 3.050.120,30	13,30%



3.6 Vendas - Desempenho Comercial – Vendas por Estado

Nesta análise verificamos as vendas por estado, dentro do território nacional. Acompanharemos a evolução dos números de vendas mês a mês e também o acumulado durante o ano. Nesta análise, utilizamos o Relatório de Vendas, informado pela empresa.



Venda por Estado

Ano 2023									
Total	R\$ 2.168.504,57	R\$ 1.584.841,20	R\$ 1.534.754,02	R\$ 1.841.313,23	R\$ 1.609.215,54	R\$ 1.614.688,09	R\$ 1.630.276,19	R\$ 1.138.405,75	
UF	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	
SP	R\$ 1.241.897,22	R\$ 732.097,49	R\$ 858.723,13	R\$ 1.098.701,66	R\$ 796.106,85	R\$ 890.457,62	R\$ 834.904,65	R\$ 728.974,69	
PR	R\$ 421.629,93	R\$ 288.764,60	R\$ 281.361,29	R\$ 219.312,78	R\$ 213.521,61	R\$ 234.018,10	R\$ 222.530,64	R\$ 156.807,05	
GO	R\$ 219.000,93	R\$ 243.919,28	R\$ 75.365,40	R\$ 225.285,94	R\$ 284.285,15	R\$ 3.180,58	R\$ 146.377,54	R\$ 146.245,76	
MS	R\$ 72.068,88	R\$ 124.037,23	R\$ 75.477,07	R\$ 129.587,41	R\$ 33.014,51	R\$ 132.157,36	R\$ 91.174,03	R\$ 14.466,15	
MG	R\$ 81.835,45	R\$ 65.000,47	R\$ 32.018,29	R\$ 56.325,89	R\$ 32.209,58	R\$ 28.382,48	R\$ 25.546,79	R\$ 45.906,02	
DF	R\$ 733,37	-	R\$ 335,32	-	R\$ 98.291,00	R\$ 80.922,20	R\$ 179.625,97	R\$ -	
TO	R\$ 5.570,36	R\$ 36.643,08	R\$ 30.416,99	R\$ 26.206,04	R\$ 61.143,69	-	R\$ 11.125,00	R\$ -	
RS	R\$ 28.316,95	R\$ 43.641,51	R\$ 26.586,24	R\$ 21.459,98	R\$ 17.469,13	R\$ 43.049,98	R\$ 62.255,02	R\$ 22.507,26	
ES	R\$ 59.585,96	R\$ 39.180,62	R\$ 45.193,12	R\$ 31.602,66	R\$ 18.512,38	R\$ 12.333,47	R\$ 27.928,13	R\$ 7.367,11	
SC	R\$ 7.302,95	R\$ 10.510,33	R\$ 23.644,70	R\$ 26.225,33	R\$ 16.713,11	R\$ 30.053,17	R\$ 23.197,21	R\$ -	
EX	-	-	R\$ 68.330,17	-	-	R\$ 159.139,33	-	R\$ -	
RJ	R\$ 23.316,47	R\$ 1.046,60	R\$ 16.723,02	R\$ 6.605,54	R\$ 30.125,94	R\$ 993,80	R\$ 2.583,92	R\$ 14.680,58	
MA	R\$ 5.570,36	-	-	-	R\$ 6.926,87	-	-	R\$ -	
BA	R\$ 1.675,75	-	-	-	-	-	R\$ 1.446,08	R\$ 1.451,12	
AL	-	-	-	-	-	-	R\$ 1.581,20	R\$ -	
PE	-	-	R\$ 579,27	-	R\$ 503,84	-	-	R\$ -	
CE	-	-	-	-	R\$ 391,90	-	-	R\$ -	

OBS 1: Classificado pelo Total Geral de Vendas.

Venda por Estado

Ano 2024							
Total	R\$ 773.510,92	R\$ 406.854,13	R\$ 1.275.156,01	R\$ 1.532.456,89	R\$ 901.717,74	R\$ 979.284,59	R\$ 887.900,35
UF	Jan. 24	Fev. 24	Mar. 24	Abr. 24	Mai. 24	Jun. 24	Jul. 24
SP	R\$ 390.054,53	R\$ 364.512,87	R\$ 563.238,40	R\$ 725.263,46	R\$ 435.796,06	R\$ 502.702,60	R\$ 451.042,57
PR	R\$ 164.052,16	-	R\$ 298.140,78	R\$ 264.598,48	R\$ 92.607,58	R\$ 230.096,70	R\$ 82.534,94
GO	R\$ 90.852,34	-	R\$ 216.350,61	R\$ 159.793,68	R\$ 189.828,01	R\$ 74.627,91	R\$ 144.610,15
MS	R\$ 63.994,49	R\$ 7.470,83	R\$ 100.342,45	R\$ 98.754,49	R\$ 11.352,22	R\$ 58.452,72	R\$ 137.332,08
MG	R\$ 18.573,99	R\$ 9.688,43	R\$ 35.013,27	R\$ 71.593,32	R\$ 8.052,67	R\$ 30.853,65	R\$ 44.526,68
DF	-	-	-	R\$ 134.700,00	-	-	-
TO	R\$ 31.084,67	-	-	R\$ 29.373,56	R\$ 160.044,09	R\$ 24.366,62	-
RS	-	R\$ 25.182,00	R\$ 22.873,39	-	-	R\$ 43.701,69	-
SC	R\$ 13.883,79	-	R\$ 23.690,45	R\$ 48.379,91	R\$ 4.037,11	R\$ 14.482,71	-
ES	R\$ 1.014,95	-	-	-	-	-	-
EX	-	-	-	-	-	-	-
RJ	-	-	R\$ 15.506,65	-	-	-	R\$ 27.853,93
MA	-	-	-	-	-	-	-
BA	-	-	-	-	-	-	-
AL	-	-	-	-	-	-	-
PE	-	-	-	-	-	-	-
CE	-	-	-	-	-	-	-

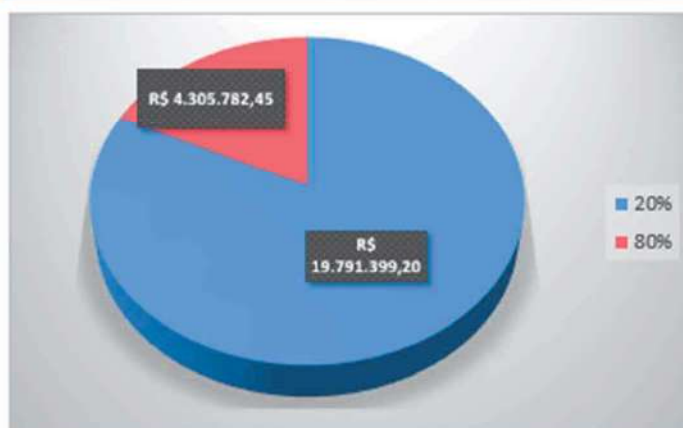
OBS 1: Classificado pelo Total Geral de Vendas.



R\$ 1.174.000,42	R\$ 1.211.625,77	R\$ 661.520,70	R\$ 1.171.155,58	R\$ 24.097.181,66	100,00%	R\$ 1.270.194,44
Ago. 24	Set. 24	Out. 24	Nov. 24	Total	A. V. %	Média
R\$ 690.710,91	R\$ 979.686,58	R\$ 421.363,04	R\$ 566.260,80	R\$ 13.272.495,12	55,08%	R\$ 698.552,37
R\$ 155.327,86	R\$ 94.507,77	R\$ 181.409,21	R\$ 213.543,60	R\$ 3.814.765,08	15,83%	R\$ 211.931,39
R\$ 166.837,57	R\$ 72.617,18	R\$ -	R\$ 244.960,98	R\$ 2.704.139,00	11,22%	R\$ 159.067,00
R\$ 42.990,22	R\$ 10.695,19	R\$ 49.989,99	R\$ 59.598,94	R\$ 1.312.956,26	5,45%	R\$ 69.102,96
R\$ 16.121,16	R\$ 16.547,58	R\$ -	R\$ 50.008,42	R\$ 668.204,13	2,77%	R\$ 37.122,45
R\$ -	R\$ 372,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 494.979,86	2,05%	R\$ 70.711,41
R\$ 15.544,79	R\$ -	R\$ 8.758,45	R\$ -	R\$ 440.277,33	1,83%	R\$ 36.689,78
R\$ 72.894,56	R\$ 21.418,68	R\$ -	R\$ 20.223,50	R\$ 471.579,88	1,96%	R\$ 33.684,28
R\$ 13.573,35	R\$ 15.780,80	R\$ -	R\$ -	R\$ 271.474,90	1,13%	R\$ 19.391,06
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 16.559,34	R\$ 259.277,75	1,08%	R\$ 25.927,77
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 227.469,50	0,94%	R\$ 113.734,75
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 139.436,46	0,58%	R\$ 13.943,65
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 12.497,23	0,05%	R\$ 6.248,61
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.572,95	0,02%	R\$ 1.524,32
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.581,20	0,01%	R\$ 1.581,20
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.083,11	0,00%	R\$ 541,56
R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 391,90	0,00%	R\$ 391,90



Venda por Estado - até 11.2024			
100%	17	R\$ 24.097.181,66	100,00%
Percentual (%)	Qtde Estado	Faturamento	A. V. %
20%	3	R\$ 19.791.399,20	82,13%
80%	14	R\$ 4.305.782,45	17,87%



Nesta análise do mês 11.2024, verificamos que no acumulado, os três principais estados compradores da empresa são: São Paulo que corresponde a R\$13.272.495,12, PR com R\$3.814.765,08 e GO com R\$2.704.139,00 do total das vendas da empresa. A empresa apresentou 7(sete) Estados compradores, sendo os dois principais estados São Paulo, que



corresponde a R\$ 566.260,80, e GO com R\$244.960,98. Comparando o mês 11.2024 com o mês 10.2024 ocorreu queda nas compras no estado de TO, e aumento nas compras nos estados SP, PR e MS.

3.7 Resultado das Análises

- Conforme Relatório da FOPAG, no mês 11.2024 não ocorreu movimentação de funcionários.
- Notamos que a empresa em 11.2024 comercializou 40 tipos de produtos e destes foram vendidas 3327 unidades.
- A empresa manteve sua participação no território brasileiro, estando presente em 17 estados brasileiros. Nas vendas totais destacando-se entre os três primeiros: São Paulo que corresponde a R\$13.272.495,12, PR com R\$3.814.765,08 e GO com R\$2.704.139,00 do total das vendas da empresa. A comercialização é feita através de 09 (nove) segmentos de vendas: sendo o Mercado Interno o principal deles, com R\$20.853.426,61, o que corresponde a 84,97% das vendas totais da empresa.

4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

4.1 Análise de Faturamento x Lucratividade

Os Relatórios de Faturamento de 11.2024 foram apresentados, porém nesta análise utilizaremos o valor apresentado através do DRE, enviado pela empresa INCABRAS INDÚSTRIA E COMERCIO DE MOVEIS, Fernandópolis/SP. Destacamos que o CPV também é apresentado através do fechamento do DRE.

Com relação ao Faturamento nota-se que ocorreu um aumento no valor de R\$ 509.634,89, comparando com o mês anterior.

Com Relação a margem de lucratividade, em 11.2024 apresentou um percentual positivo de 22,11%, nota-se a melhora na lucratividade da operação, a empresa aumentou a margem de

lucro bruto, comparado com o mês anterior.



Análise Faturamento x Margem de Lucratividade				
Total	R\$ 13.743.481,24	R\$ 8.978.649,51	R\$ 4.764.831,73	34,67%
Mês/Ano	Faturamento (Relat.)	CPV (DRE)	Margem Lucro Bruto	% Margem
Nov.23	R\$ 1.630.276,19	R\$ 1.080.934,06	R\$ 549.342,13	33,70%
Dez.23	R\$ 1.138.405,75	R\$ -	R\$ 1.138.405,75	0,00%
Jan.24	R\$ 773.510,92	R\$ -	R\$ 773.510,92	0,00%
Fev.24	R\$ 406.854,13	R\$ 340.957,63	R\$ 65.896,50	16,20%
Mar.24	R\$ 1.275.156,01	R\$ 1.030.631,10	R\$ 244.524,91	19,18%
Abr.24	R\$ 1.532.456,89	R\$ 997.654,79	R\$ 534.802,10	34,90%
Mai.24	R\$ 901.217,84	R\$ 784.364,19	R\$ 116.853,65	12,97%
Jun.24	R\$ 979.400,72	R\$ 940.931,49	R\$ 38.469,23	3,93%
Jul.24	R\$ 887.900,35	R\$ 826.965,10	R\$ 60.935,25	6,86%
Ago.24	R\$ 1.174.000,42	R\$ 883.237,89	R\$ 290.762,53	24,77%
Set.24	R\$ 1.211.625,77	R\$ 623.200,05	R\$ 588.425,72	48,56%
Out.24	R\$ 661.520,69	R\$ 557.534,65	R\$ 103.986,04	15,72%
Nov.24	R\$ 1.171.155,58	R\$ 912.238,56	R\$ 258.917,02	22,11%



4.2 Resultado da Análise e Conclusão Financeira

Analisando os Relatórios Gerenciais, a empresa apresentou no mês 11.2024 a margem de



lucro de 22,11%, valor este de R\$ 258.917,02 e o CPV - Custo do Produto Vendido do mês 11.2024 representou 77,89% do valor do Faturamento do mês 11.2024; com relação ao faturamento no mês 10.2024 apresentou o valor de 661.520,69, obteve aumento no mês 11.2024 em 56,48%, valor este de R\$ 1.171.155,58. Nota-se também que ocorreu queda de 6,39% no índice do CPV comparando o mês 11.2024 com 77,89% com o mês anterior no percentual de 84,28%.

5. ENDIVIDAMENTO TOTAL

5.1 Endividamento Total

5.1.1 No Balancete de Verificação de 11.2024 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO, o valor total de endividamento consta **R\$ 38.028.197,54.**

5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

5.2.1 Segundo Lista de Credores da Recuperanda, o endividamento da empresa foi apresentado perfazendo créditos das 4 (quatro) classes previstas no art. 41 da Lei 11.101/2005.

Após conferência, esses valores foram objeto de alterações em decorrência do procedimento de verificação e análise das habilitações de crédito administrativas pela Administração Judicial, e passando a existir apenas 3 (três) das classes previstas no art. 41 da Lei 11.101/2005. Seguindo abaixo o resumo dos créditos sujeitos à recuperação já atualizado com as decisões das impugnações judiciais sentenciadas:



Valor	Valor AJ	Valor Revisão Judicial	Quantidade	Quantidade AJ	Quantidade Revisão Judicial
17.850,00	25.000,00	25.000,00	3	3	3
7.672.590,96	0,00	0,00	3	0	0
12.927.400,79	11.186.124,99	14.025.524,39	127	117	116
823.141,25	765.102,76	765.102,76	49	38	38
21.440.983,00	11.976.227,75	14.815.627,15	182	158	157

Informamos que o quadro acima virá atualizado junto aos autos da recuperação judicial, tendo em vista a retificação necessária com relação ao credor BANCO BRADESCO S.A., cujo crédito foi objeto da impugnação judicial nº 1000858-92.2024.8.26.0189, recentemente sentenciada em 12/12/2024, alterando-se o crédito do valor de R\$ 287.273,00 para R\$ 395.873,30, mantendo-se a classe Quirografária.

5.3 Endividamento não Sujeito à Recuperação Judicial (Fiscal e não Fiscal com Identificação das Fazendas)

5.3.1 Endividamento Tributário (Impostos e Taxas): Conforme o Balancete de Verificação de 11.2024 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO, subconta 2.1.01.06 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS o valor atual é de R\$ 3.825.542,49 considerado obrigações em aberto.

Dívidas constituídas conforme descrição das subcontas abaixo:

- 5.3.1.1: Subconta 2.1.01.06.001 IRRF A RECOLHER o valor atual é de R\$ 266.233,92;
- 5.3.1.2: Subconta 2.1.01.06.002 ICMS A RECOLHER o valor atual é de R\$ 1.558.334,40;
- 5.3.1.3: Subconta 2.1.01.06.003 ISS A RECOLHER o valor atual é de R\$ 99,75;
- 5.3.1.4: Subconta 2.1.01.06.005 IPI A RECOLHER o valor atual é de R\$ 656.309,19;
- 5.3.1.5: Subconta 2.1.01.06.006 ICMS A RESTITUIR o valor atual é de R\$ 86,64;
- 5.3.1.6: Subconta 2.1.01.06.008 PIS A RECOLHER o valor atual é de R\$ 224.275,44;
- 5.3.1.7: Subconta 2.1.01.06.009 COFINS A RECOLHER o valor atual é de R\$ 1.042.322,95;
- 5.3.1.8: Subconta 2.1.01.06.011 CONTR DEVER A RECOLHER o valor atual é de R\$ 77.880,20;

5.3.2 Endividamento Trabalhista (Fiscal): Conforme o Balancete de Verificação de 11.2024 da Empresa INCABRAS (CNPJ 49.020.910/0001-25), na conta PASSIVO, subconta 2.1.01.25 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS o valor atual é de R\$ 4.514.946,09.

5.3.3 Endividamento com Credores Fiduciários. Dívidas constituídas com a garantia fiduciária trazida no art. 49, § 3º da LEI 11.101/2005, data base 03.2024, conforme abaixo:

**5.3.3.1. BANCO DAYCOVAL S.A, CCB nº 102591-2 e CCB nº 105345-2**

Conta: 2.1.01.03.013 Banco Daycoval do Grupo Credores por Financiamento no Passivo Circulante e Conta 1.1.09.03.011 Juros C Giro Daycoval do grupo Juros a transcorrer do Ativo Circulante:

2.1.01.03.013 Banco Daycoval: saldo R\$ 1.092.513,86 (obs.Incluso parcelas e Juros)

1.1.09.03.011 Juros C Giro Daycoval saldo R\$ 372.513,86. Obs. (-) deduzindo os juros do saldo, temos o valor presente do curto prazo.

VP R\$ 720.000,00

Conta: 2.2.02.10.013 Banco Daycoval do Grupo Credores por Financiamento no Passivo não Circulante e Conta 2.2.02.11.008 Juros C Giro Daycoval do grupo Juros a transcorrer, também do passivo não circulante

2.2.02.10.013 Banco Daycoval: saldo R\$ 4.654.701,19 (obs. Incluso parcelas e Juros)

2.2.02.11.008 Juros C Giro Daycoval saldo R\$ 2.172.800,47 obs, (-) deduzindo os juros do saldo temos o valor presente do longo prazo.

VP R\$ 2.481.900,72

A soma do valor presente a Curto prazo e o valor presente a longo prazo é de R\$ 3.201.900,72 este é o saldo devedor a valor presente que consta na contabilidade. Contabilizados na origem de acordo com os aditivos de renegociação.

5.3.3.2. BANCO SANTANDER, CÉDULA DE PRODUTO RURAL.

A cédula foi contabilizada pelo seu valor total, separando curto prazo e longo prazo, o saldo remanescente da dívida está incluso no saldo conta 2.1.01.30.009 Banco Santander no passivo não circulante, valor de R\$125,43.

5.3.3.3. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, capital de giro, no valor de R\$ 3.504.720,33, valor este atualizado na conta 2.1.01.03.010 conforme Balancete de Verificação de 11.2024.

5.3.3.4. COOPERATIVA DE CREDITOS DE LIVRE ADMISSÃO CENTRO BRASILEIRA LTDA. Escriturado na contabilidade há o saldo devedor em conta corrente no valor de R\$ 57.614,14 na conta 2.1.01.30.011 Banco Sicoob Unicentro, no grupo conta corrente bancos do passivo circulante.



5.3.3.5. SICOOB COOPECRED. Escriturado na contabilidade há o saldo devedor em conta corrente no valor de R\$ 4.941,85 na conta 2.1.01.30.007 Sicoob Coopecred no grupo conta corrente bancos do passivo circulante

5.4 Outros Endividamentos

5.4.1 Passivo não Circulante

Conforme apresentado no Balancete de Verificação de 11.2024, a empresa apresenta, somando as contas do Passivo Não Circulante, o valor total de R\$ 18.017.945,32, deste valor destacamos as principais contas que não fazem parte da RJ, sendo elas:

5.4.1.1 Conta 2.2.02.02 Empréstimos dos Sócios (R\$ 541.376,62)

5.4.1.2 Conta 2.2.02.10 Financiamento Capital de Giro (R\$ 4.942.342,11), com relação à esta conta o valor permanece igual com relação ao mês anterior.

6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES

6.1 Principais Fontes de Entradas 11.2024

CLIENTES - RECEBIMENTOS	VALORES
RADIOVAL COMERCIO DE MOVEIS LTDA	R\$ 18.847,21
LOJAS CALDERAN LTDA	R\$ 18.741,58
CYBELAR COMERCIO E INDUSTRIA LTDA	R\$ 15.661,34
LUIS ANTONIO PALADINI JUNIOR	R\$ 15.000,00
COMERCIO DE MOVEIS TOALDO LTDA	R\$ 13.636,76
ALISSON GARCIA SANCHEZ	R\$ 10.068,20
PALACIO DOS COLCHOES LTDA EPP	R\$ 9.448,54
BOMBONATO MOVEIS E COLCHOES LTDA	R\$ 9.197,52
C A OLIVEIRA E CIA LTDA	R\$ 8.620,76
TERCEIRIZACOES MEGA INDUSTRIA DE MOVEIS LTDA	R\$ 8.260,00
LIDIANE FREITAS DE OLIVEIRA SOUZA - ME	R\$ 7.568,89
GUADAIM MOVEIS E ELETRODOMESTICOS LTDA - EPP	R\$ 7.380,01
TARINI E CIA LTDA	R\$ 7.326,21
MAGAZAN MOVEIS LTDA EPP	R\$ 7.159,36
WESLEY MACHADO DE MENEZES E CIA LTDA	R\$ 7.154,90



6.2 Principais Fontes de Saídas 11.2024

FORNECEDORES - PAGAMENTOS	VALOR PAGO
HSA COMERCIO DE PAINEIS LTDA	R\$ 705.320,91
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS NAO	R\$ 603.032,75
RV MOVEIS LTDA	R\$ 212.947,11
ADIANTAMENTO DE SALARIOS	R\$ 127.738,31
SALARIOS E ORDENADOS A PAGAR	R\$ 84.576,54
LOTUS PERFORMANCE FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIRE	R\$ 78.837,84
ADEX - INDUSTRIA E COMERCIO DE TINTAS E VERNIZES LTI	R\$ 76.988,05
GREENPLAC TECNOLOGIA INDUSTRIAL LTDA	R\$ 60.988,87
BACARO PEREIRA INDUSTRIA E COMERCIO DE EMBALAGEN	R\$ 59.039,45
VR BENEFICIOS E SERVICOS DE PROCESSAMENTO S.A	R\$ 47.088,00
KITMOVEIS COMERCIO DE FERRAGENS LTDA EPP	R\$ 45.080,69
CURTI COMERCIO DE MADEIRAS - EIRELI	R\$ 44.096,00
ULTRAGAS COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA	R\$ 39.780,66
DIANA CARENO DE OLIVEIRA	R\$ 36.000,00
VALDIR RODRIGUES CARDORSO ME	R\$ 34.000,00

7. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO

7.1 Resumo das Condições e Prazos de Pagamento por Classe:

A empresa apresentou na Assembleia Geral de Credores realizada em 06 de Junho de 2024 alterações no Plano de Recuperação Judicial e versão consolidada, as quais seguem transcritas a seguir.

As principais alterações ao plano se encontram nas cláusulas 4.3.1, 4.3.2, 4.3.4 (inclusa no plano), 4.5, 7.3, 11 e 12, da seguinte forma:

“4.3.1 Filiais e/ou Unidades Produtivas Isoladas

A qualquer tempo após a Homologação do PRJ, a recuperanda poderá, respeitadas as condições descritas neste PRJ, alienar, onerar, ceder, transferir, e/ou licenciar quaisquer bens (tangíveis ou intangíveis) de sua propriedade, desde que, (i) observado o procedimento de leilão eletrônico descrito abaixo neste PRJ, e (ii) o valor obtido com a venda seja destinado ao pagamento dos Credores.

Nos termos deste PRJ, a Recuperanda alienará bens constantes no Laudo de Avaliação de Ativos, já apresentado aos autos as folhas 1.120 a .1259, na forma de UPI, fazendo publicar Edital com todos os detalhes do processo que será realizado para a alienação, respeitados os parâmetros e procedimentos da Lei 11.101/2.005.

Em nenhuma hipótese haverá sucessão do adquirente da(s) UPI(s) em qualquer das dívidas e obrigações da Recuperanda, inclusive as de natureza tributárias, trabalhistas e decorrentes de acidente de trabalho, inclusive danos morais, com exceção daquelas expressamente assumidas pelo adquirente na forma do contrato que vier a ser celebrados entre as partes, nos termos do parágrafo único, do art. 60 da LRF.”

“4.3.2 UPI Osvaldo Santana

A INCABRAS constituirá uma Unidade Produtiva isolada (UPI), composta pelas Áreas das matrículas n.º 5.676, 7.567, 8.593 e 8.946, situada na Rua Osvaldo Santana, n.º 220, Parque Industrial Eurico Gimenès Martins, Fernandópolis, Estado de São Paulo, de propriedade da INCABRAS, compreendendo o terreno, edificações e benfeitorias.”

“4.3.4 Dispensa de Avaliação Judicial e Preço de Referência da UPI

A INCABRAS, agindo com transparência e boa-fé, visando a celeridade dos transmites necessários para a implementação da alienação da UPI, à maximização do valor do ativo e a redução de custos no procedimento, entende por bem dispensar a realização de avaliação judicial, com o que, desde já, os Credores concordam mediante aprovação do PRJ, desde que sejam observados os seguintes preços de referência para a UPI e constantes no laudo de avaliação apresentados aos autos as folhas 1.120 a 1.259.

O total do preço de referência da UPI Osvaldo Santana é de R\$ 10.933.503,00 (dez milhões, novecentos e trinta e três mil e quinhentos e três reais);

- ✓ *Matrícula N° 5.676, valor de R\$ 3.408.000,00 (três milhões, quatrocentos e oito mil reais);*
- ✓ *Matrícula N° 7.567, valor de R\$ 1.740.042,00 (um milhão, setecentos e quarenta mil e quarenta e dois reais);*
- ✓ *Matrícula N° 8.593, valor de R\$ 3.866.163,00 (três milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, cento e sessenta e três reais);*
- ✓ *Matrícula N° 8.946, valor de R\$ 1.919.298,00 (um milhão, novecentos e dezenove mil, duzentos e noventa e oito reais).”*

“4.5 Novação da dívida e equalização de encargos (Art. 50, XII c.c. Art. 59)

Com a Homologação Judicial do PRJ, os Créditos Sujeitos serão novados, na forma do art. 59 da Lei de Recuperação Judicial, exclusivamente com relação a Recuperanda. Mediante a referida novação e, salvo se expresso de forma diversa no PRJ, todas as obrigações, "covenants", índices financeiros, hipóteses de vencimento antecipado, multas, bem como outras obrigações e garantias que sejam incompatíveis com este PRJ e seus respectivos anexos, ficarão suspensos até o total cumprimento deste Plano. Os créditos novados na forma do art. 59 da Lei de Recuperação Judicial constituirão a dívida reestruturada, conforme disposta neste PRJ."

"7.3. Credores com Garantia Real – Classe II, Quirografários – Classe III e Microempresa e Empresa de Pequeno Porte – Classe IV

Os credores com Garantia Real, Quirografários e Microempresa e Empresa de Pequeno Porte poderão receber seus créditos em uma das opções abaixo:

1ª opção: *Pagamento do montante habilitado na classe II, classe III e classe IV em até 60 dias após a alienação da UPI Osvaldo Santana:*

I. *Os pagamentos aos credores com Garantia Real, Quirografários e ME e EPP realizados na forma desta opção (1ª) acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável dos credores contra a Recuperanda, aos coobrigados, avalistas, fiadores e/ou garantidores solidários de qualquer natureza, independentemente do valor distribuído/recebido.*

II. *Os pagamentos condicionados nesta opção serão válidos somente para o montante dos créditos inscritos no quadro geral de credores na data da Assembleia Geral de Credores que aprovar este PRJ.*

III. *Para os créditos Ilíquidos, Retardatários e/ou ainda Sub Judice, estes serão satisfeitos na forma de pagamento da 2ª opção conforme abaixo.*

2ª opção: *Será aplicado um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o valor nominal do crédito habilitado, sendo que o saldo remanescente de 30% (trinta por cento) será pago em 15 (quinze) anos, acrescidos de juros e atualização monetária, conforme disposto na cláusula 7.4 abaixo, com carência total de 18 (dezoito) meses, contados da Homologação Judicial do PRJ, doravante denominado "Valor Novado", seguindo o critério abaixo:*

1º ANO - *1% (um por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária, sempre no último dia útil de cada mês;*



2º ANO - 1% (um por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

3º ANO - 2% (dois por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

4º ANO - 3% (três por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

5º ANO - 3% (três por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

6º ANO - 5% (cinco por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

7º ANO - 6% (seis por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

8º ANO - 6% (seis por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

9º ANO - 8% (oito por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

10º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

11º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

12º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;



13º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

14º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

15º ANO - 10% (dez por cento) do valor novado ao final do período de carência, em 12 (doze) parcelas iguais e sucessivas, acrescidos de juros e atualização monetária sobre o saldo remanescente do período anterior, sempre no último dia útil de cada mês;

Os Credores deverão manifestar sua opção de recebimento diretamente ao financeiro da Recuperanda, localizado na Rua Osvaldo Santana, 220, Bairro Parque Industrial Eurico Gimenés Martins, na Cidade de Fernandópolis/SP, CEP 15.600-000 ou através do endereço eletrônico rj@incabras.com.br. Caso o Credor que não manifestar sobre a sua opção de recebimento no prazo de 30 (trinta) dias, contados da aprovação deste PRJ, automaticamente o mesmo será enquadrado na "2ª opção".

"11. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A INCABRAS se valerá da lei 14.112/2020 para a solução do seu passivo tributário por meio de parcelamento especial, conferido por Lei específica.

Neste sentido, a Recuperanda protocolará nos próximos dias a transação de seu passivo tributário, conforme a portaria PGFN nº 2.382 de 2021."

"12. ATIVIDADE REMANESCENTE DAS RECUPERANDAS

Após a implementação dos meios de recuperação estabelecidos neste plano, em especial (i) a concretização da alienação da UPI Osvaldo Santana na forma das Clausulas 4.3.2 e 4.3.3 deste Plano, e (ii) as atividades remanescentes da INCABRAS consistirá na transferência das máquinas e equipamentos para o imóvel de matrícula 22.648, no endereço Rua Plácido Conde, 114 - Parque Industrial Eurico Gimenés Martins, onde permanecerá desenvolvendo suas atividades produtivas."

7.2 Cumprimento do PRJ



O presente item será preenchido após a homologação do Plano aprovado em Assembleia. Está sendo aguardada a apresentação da CND para homologação do Plano.

Pelo Plano aprovado, as UPIs poderão ser vendidas para pagamento dos Bancos (fiduciários) e credores.

Em prosseguimento houve manifestação da Administradora Judicial requerendo a venda judicial dos imóveis objeto das matrículas 5676, 7567, 8593 e 8946 que possuem cadastro único municipal n. 2056200 estando todos vinculadas ao endereço da Rua Osvaldo Santana, n. 220 – Parque Industrial, Fernandópolis.

7.3 Financiamento ou Empréstimo (DIP): Destinação dos Recursos e Pagamento do Investidor

No Plano de Recuperação apresentado há previsão de DIP Finance, com a finalidade de suprir a falta de caixa presente na empresa para financiar despesas operacionais como pagamento de fornecedores, salários, despesas administrativas, etc. Visando garantir que a companhia continue gerando caixa para manter sua operação, bem como propiciar o pagamento de todos os credores, assegurando assim as condições necessárias para o cumprimento do plano de recuperação.

Até o momento não houve confecção de DIP.

8. ALIENAÇÃO DE ATIVOS NO DECORRER DA RJ

8.1 Bens Móveis

8.1.1. Máquinas e Equipamentos: Às Fls. 4.548 - 23/02/2024 dos autos da recuperação judicial despacho deferindo pedido da recuperanda que obteve autorização judicial para a alienação dos bens I) Seccionadora, II) Furadeira e III) Coladeira. Bens autorizados à venda pelos valores mínimos respectivos de I) R\$ 120.000,00, II) R\$ 170.000,00 e III) R\$ 80.000,00, com a devida prestação de contas posteriormente à Administradora, observando-se que os recursos devem ser destinados para a regularização de obrigações



com funcionários e regularização de obrigações extraconcursais.

A recuperanda nos informou que já foi concretizada a venda autorizada da máquina coladeira de borda, apresentando Nota de venda à Fabiana I. Costa Manutenções Ltda, pelo valor de R\$84.740,00, tendo feita a seguinte prestação de contas do valor arrecadado com a venda:

PRESTAÇÃO DE CONTAS DE VENDAS DAS MAQUINAS - ABRIL/2024

NF VENDA	DATA VENDA	COMPRADOR	VALOR PAGO
130323	04/04/2024	FABIANO I. COSTA MANUTENÇÕES LTDA	84.740,00

RECEBIMENTO DA VENDA

DOCUMENTO	DATA	DESCRIÇÃO	VALOR
PIX	05/04/2024	PAGAMENTO A VISTA	16.000,00
CH. Nº 229	05/05/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 230	05/06/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 231	05/07/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
CH. Nº 232	05/08/2024	PAGAMENTO CHEQUE PRÉ-DATADO	16.000,00
			80.000,00

DESTINAÇÃO DOS RECURSOS - ABRIL/2024

NF	DATA	RAZÃO SOCIAL	VALOR
1184	05/04/2024	FABIANO I. COSTA MANUTENÇÕES LTDA	4.740,00
ADV CIVEL	05/04/2024	DORSI FERREIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS	3.000,00
ADV TRABALHISTA	05/04/2024	LEANDRO PEREIRA DA SILVA	3.000,00
ADM. JUDICIAL	05/04/2024	ANZ BRASIL	5.000,00
ADV. RECUPERAÇÃO	05/04/2024	MANDEL ADVOGADOS ASSOCIADOS	5.000,00
			20.740,00

Neste RMA, a partir dos documentos contábeis, acompanhamento dos ativos, extraímos que houve baixa das máquinas I) Seccionadora, II) Furadeira no mês de setembro de 2024.

Às fls. 6100/6102 (petição da recuperanda datada de 18 de julho de 2024) apresentaram novo pedido de autorização para venda de ativos que não se enquadram mais para utilização, objetivando que não viessem a ficar sucateados. Os bens objeto do pedido de venda e que tiveram autorização judicial para venda conforme decisão de fls. 6426/6427,



(datada de 20/08/2024, publicada em 23 de agosto de 2024) foram:

- Torno Paralelo universal, modelo ND 250x1500mm equiparado com placa univ. 03cast.diam.250mm c/ flange luneta fix c/pts. Diam. 10 a 103mm – voltagem 220V/60Hz – Op. 57262. Nr. Serie f2-KHX-807

- Equip. Ind. Injetora Tederic TRXM 140

- Torre de resfriamento de agua – Modelo HD – 1103-GRT-II-P. Montada com motor elétrico 0.5CV 1700RPM

- Unidade de Agua Gelada SIC – 10^a-p (220V) 2cs 08030020

Conforme despacho proferido em 20/08/2024, publicado em 23 de agosto de 2024, os bens autorizados à venda, o foram pela média dos valores apresentados nos orçamentos previamente juntados pela recuperanda.

Além destes, também foi apresentado em data de 23/10/2024, às fls. 7.241/7.243, pedido de venda autorizada de Palettes de estrutura de depósito, que estavam em desuso.

A Administradora Judicial concordou com a venda pelo valor de mercado, de acordo com o preço médio comprovado pela recuperanda nos orçamentos de fls. 7372/7374, condicionando a receita da venda à (i) liquidação da primeira e segunda parcela do 13º salário dos funcionários; (ii) liquidação dos honorários da Administradora Judicial; e (iii) compra de matéria prima. A recuperanda deverá criar conta específica na contabilidade para acompanhamento da movimentação e correto emprego dos valores.

8.1.2. Veículo:

Às Fls. 5.118/5.119 dos autos da recuperação judicial, apresentada em 12/04/2024, a



recuperanda pediu a venda autorizada judicial do veículo Hyundai/HR HDB, placa FSD 4740, Fernandópolis/SP, Chassi 95PZBN7KPEB060434, ano de fabricação 2013, tendo em vista o estado sucateado do mesmo, decorrente de acidente rodoviário com o veículo, com posterior prestação de contas à Administradora Judicial.

Às fls. 5.468 - 07/05/2024 – foi proferida decisão deferindo o pedido de alienação do veículo HYUNDAI/HR HDB de propriedade da recuperanda, pelo valor mínimo de R\$ 27.000,00.

Conforme doc contábil enviado pela empresa, houve a baixa do ativo (venda) VEICULO CAMINHÃO BRANCO DIESEL HYUNDAI 2.5 TCI HD EUV CAB CURTA, com a redução do imobilizado em outubro de 2024.

8.1.3. Imóveis:

A empresa apresentou na Assembleia Geral de Credores realizada em 06 de Junho de 2024 alterações ao Plano de Recuperação Judicial e versão consolidada, as quais contem a autorização para venda de imóveis, conforme abaixo:

“4.3.1 Filiais e/ou Unidades Produtivas Isoladas

A qualquer tempo após a Homologação do PRJ, a recuperanda poderá, respeitadas as condições descritas neste PRJ, alienar, onerar, ceder, transferir, e/ou licenciar quaisquer bens (tangíveis ou intangíveis) de sua propriedade, desde que, (i) observado o procedimento de leilão eletrônico descrito abaixo neste PRJ, e (ii) o valor obtido com a venda seja destinado ao pagamento dos Credores.

Nos termos deste PRJ, a Recuperanda alienará bens constantes no Laudo de Avaliação de Ativos, já apresentado aos autos as folhas 1.120 a .1259, na forma de UPI, fazendo publicar Edital com todos os detalhes do processo que será realizado para a alienação, respeitados os parâmetros e procedimentos da Lei 11.101/2.005.



Em nenhuma hipótese haverá sucessão do adquirente da(s) UPI(s) em qualquer das dívidas e obrigações da Recuperanda, inclusive as de natureza tributárias, trabalhistas e decorrentes de acidente de trabalho, inclusive danos morais, com exceção daquelas expressamente assumidas pelo adquirente na forma do contrato que vier a ser celebrados entre as partes, nos termos do parágrafo único, do art. 60 da LRF.”

“4.3.2 UPI Osvaldo Santana

A INCABRAS constituirá uma Unidade Produtiva isolada (UPI), composta pelas Áreas das matrículas n.º 5.676, 7.567, 8.593 e 8.946, situada na Rua Osvaldo Santana, n.º 220, Parque Industrial Eurico Gimenes Martins, Fernandópolis, Estado de São Paulo, de propriedade da INCABRAS, compreendendo o terreno, edificações e benfeitorias.”

“4.3.4 Dispensa de Avaliação Judicial e Preço de Referência da UPI

A INCABRAS, agindo com transparência e boa-fé, visando a celeridade dos transmisses necessários para a implementação da alienação da UPI, à maximização do valor do ativo e a redução de custos no procedimento, entende por bem dispensar a realização de avaliação judicial, com o que, desde já, os Credores concordam mediante aprovação do PRJ, desde que sejam observados os seguintes preços de referência para a UPI e constantes no laudo de avaliação apresentados aos autos as folhas 1.120 a 1.259.

O total do preço de referência da UPI Osvaldo Santana é de R\$ 10.933.503,00 (dez milhões, novecentos e trinta e três mil e quinhentos e três reais);

- ✓ *Matrícula N° 5.676, valor de R\$ 3.408.000,00 (três milhões, quatrocentos e oito mil reais);*
- ✓ *Matrícula N° 7.567, valor de R\$ 1.740.042,00 (um milhão, setecentos e quarenta mil e quarenta e dois reais);*
- ✓ *Matrícula N° 8.593, valor de R\$ 3.866.163,00 (três milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, cento e sessenta e três reais);*
- ✓ *Matrícula N° 8.946, valor de R\$ 1.919.298,00 (um milhão, novecentos e dezenove mil, duzentos e noventa e oito reais).”*

Em 04.10.2024 houve manifestação da Administradora Judicial dando prosseguimento ao feito requerendo a designação de leilão judicial eletrônico para a venda das matrículas



matrículas 5676, 7567, 8593 e 8946 vinculadas ao endereço da Rua Osvaldo Santana, n. 220 – Parque Industrial, Fernandópolis, conforme termos do Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores.

Despacho exarado fls. 7362, datado de 02.12.2024, com aprovação das datas designadas pelo gestor judicial do leilão eletrônico, que levará a público pregão de venda e arrematação na 1ª Praça com início no dia 20/01/2025 às 14h, e com término no dia 23/01/2025 às 14h, e em 2ª Praça com início no dia 23/01/2025 às 14h04, e com término no dia 12/02/2025 às 14h, caso não haja licitantes na 1ª, ocasião em que os bens serão entregues a quem mais der não sendo aceito lance inferior a 80% do valor de avaliação dos bens. Edital do Leilão publicado no DJe em 19/12/2024.

9. PAGAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Com relação aos honorários da Administração Judicial, informamos que se encontra regularizado o pagamento dos honorários até os vencidos de 20 de outubro de 2024, estado parcialmente pagos os vencidos em 20 de novembro de 2024 e em atraso os vencidos em 20 de dezembro de 2024.

10. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Informamos que nosso website www.anzbrasil.com.br possui o espaço **Recuperação e Falência**. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

Entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres as demandas dos interessados.



Por fim, que atendemos a Recomendação 63 do CNJ disponibilizando no website o RMA de fiscalização mensal da empresa. E que nos encontramos à disposição para quaisquer esclarecimentos no whatsapp 17. 99679-7987 e e-mail:advocacia@nataliazanata.com.

11. ENCERRAMENTO

Por fim, com toda medida e preito, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Fernandópolis (SP), 30 de Dezembro de 2024.

Assinaturas:

NATALIA ZANATA

Administradora judicial

OAB/SP: 214.863

assinatura digital eletrônica

**VICTOR RICARDO
TEIXEIRA DE
FREITAS TRIDICO DE
PAULA:34803427879**

Assinado digitalmente por VICTOR RICARDO TEIXEIRA DE
FREITAS TRIDICO DE PAULA:34803427879
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=34662980000100, OU=
Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=e-CPF A1,
OU=(EM BRANCO), OU=presencial, CN=VICTOR RICARDO
TEIXEIRA DE FREITAS TRIDICO DE PAULA:34803427879
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2024.12.30 17:09:07-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 2024.2.2

Victor Ricardo T de F Tridico de Paula

Contador

CRC: 1SP353455

assinatura digital eletrônica



ANEXOS

- **01. Balancete de Verificação de 11.2024**
- **02. DRE 11.2024**
- **03. Resumo Folha Analítico 11.2024**
- **04. Curva ABC Produtos por Quantidade 11.2024**
- **05. Curva ABC Produtos por Valor 11.2024**
- **06. Relatório Faturamento sintético 11.2024**
- **07. CRONOGRAMA PROCESSUAL**
- **08. RELATÓRIO HABILITAÇÕES JUDICIAIS**